МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «МЕНЕДЖМЕНТ ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ»

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю D3 «Менеджмент»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

ЗАТВЕРДЖЕНО Вченою радою
Голова Вченої ради
_____**Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ**
(протокол № 13 від «28» серпня 2026 р.)

Вводиться в дію з «1» вересня 2026 р.
Ректор _____**Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ**
(наказ № 315 від «28» серпня 2026 р.)

Чернівці – 2026

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

«РОЗРОБЛЕНО»

Робочою групою кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича
Керівник робочої групи

_____ Валентина ПІДГІРНА

«29» липня 2026 р.

«УХВАЛЕНО»

На засіданні кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича
Завідувач кафедри

_____ Валерій РУДЕНКО

Протокол № 20 від «29» липня 2026 р.

«СХВАЛЕНО»

Вченою радою географічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича
Голова Вченої ради
географічного факультету

_____ Мирослав ЗАЯЧУК

Протокол №14 від «4» серпня 2026 р.

«РЕКОМЕНДОВАНО»

Комісією з питань освітньої діяльності Вченої ради Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Голова комісії

_____ Ольга МАРТИНЮК

Протокол № 1 від «27» серпня 2026 р.

«ПОГОДЖЕНО»

Начальник навчального відділу

_____ Ярослав ГАРАБАЖІВ

27 серпня 2026 року

«ПОГОДЖЕНО»

Керівник Центру забезпечення якості вищої освіти

_____ Ірина КУШНІР

27 серпня 2026 року

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент туристичної індустрії» підготовки бакалаврів за спеціальністю D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» розроблена на основі Стандарту вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом МОНУ №1165 від 29.10.2018 року https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf, проєктною групою у складі:

Гарант освітньої програми:

Підгірна Валентина Никифорівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

Члени проєктної групи:

Юрій Едуард Олександрович к.е.н., доц. кафедри фінансів і кредиту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Терлецька Юлія Олегівна к.е.н., доц. кафедри економічної теорії менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Цепенда Микола Михайлович, к.геогр.н., асистент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Ячнюк Марина Олександрівна, к.геогр.н., доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Руденко Валерій Петрович, д.геогр.н., професор, завідувач кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Данілова Ольга Миколаївна, к. с-г. н., доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Наконечний Костянтин Петрович, к.геогр.н., доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Клевчік Леонід Леонідович, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Єремія Ганна Іванівна, к.геогр.н., доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Паламарюк Марія Юріївна, к.геогр.н., асистент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Красовська Олена Юріївна, к.геогр.н., керівниця приватного підприємства

«Грінвіч Тур».

Репчук Ксенія Мирославівна, менеджерка туристичної агенції "Арубатур", випускниця ОПП «Менеджмент туристичної індустрії»

Громницький Іван, здобувач ОПП «Менеджмент туристичної індустрії» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкголдерів:

1. **Рецензія** керівниці туристичної фірми «Грінвіч-тур», кандидата географічних наук **Олени КРАСОВСЬКОЇ**

2. **Рецензія** завідувачки кафедри менеджменту, міжнародної економіки та туризму Чернівецького національного торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету, кандидата економічних наук, доцентки **Валентини ЧИЧУН.**

3. **Рецензія** заступника директора Департаменту регіонального розвитку Чернівецької обласної державної адміністрації, начальника управління з питань місцевого самоврядування та туризму **Христини МАРЧУК**.

4. **Відгук** професора факультету економіки, фінансів та менеджменту Щецинського університету (Республіка Польща) **Павела ЧАПЛІНСЬКОГО**.

5. **Рецензія** керівника готельного комплексу «Карпати–Мигово» **Руслана РУДЕЙЧУКА**.

6. **Рецензія** завідувачки кафедри менеджменту Міжнародного гуманітарного університету, д.е.н., професор **Ольги КАЛАМАН**.

7. **Рецензія** менеджерки з організаційної діяльності ТОВ «Бізнес-центр «Буковина» (готельно-туристичний комплекс «Буковина») **Олесі БУРЯК**.

8. **Рецензія** директора товариства з обмеженою відповідальністю «ОЗЗІ ГРУП» **Олексія НАЗАРОВА.**

9. **Рецензія** завідувача кафедри менеджменту і маркетингу Карпатського національного університету імені Василя Стефаника, доктора економічних наук, професора **Михайла РОМАНЮКА**.

Листи від представників органів місцевої влади:

1. Лист помічника голови Чернівецької обласної ради **Степана БРИЖАКА.**

2. Лист депутата Чернівецької міської ради **Степана РУДЕНКА.**

Профіль Освітньої програми «Менеджмент туристичної індустрії зі спеціальності D3 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Географічний факультет Кафедра економічної географії та екологічного менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	*Ступінь вищої освіти*: бакалавр *Освітня кваліфікація*: бакалавр менеджменту (Менеджмент туристичної індустрії)
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент туристичної індустрії
Тип диплому, обсяг, термін освітньої програми, форми здобуття освіти	*Тип диплому* - одиничний *Обсяг освітньої програми* - 240 кредитів ЄКТС *Термін навчання* - 3 роки 10 місяців *Форма здобуття освіти* - денна
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію освітньої програми, виданий Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти України, № 22713 від 26 червня 2026 року, термін дії сертифіката до 1 липня 2031 року
Цикл/рівень	НРК України – 6 рівень вищої освіти / бакалавр, QF-EHEA – перший цикл, EQF level 6
Мова(и) викладання	українська
Термін дії освітньої програми	1 липня 2031 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://ecogeo.chnu.edu.ua/navchannia/bakalavrat/op-menedzhment-turystychnoi-industrii/
2 – Мета освітньої програми	
підготовки бакалавра спеціальності «Менеджмент» (освітня програма «Менеджмент туристичної індустрії») регламентує цілі, очікувані результати, зміст, організацію, умови, технології реалізації освітнього процесу на засадах інноваційності, збалансованості, успіху. Метою програми є підготовка фахівця, який володіє критичним мисленням, здатний ідентифікувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, у сфері управління організаціями та їх підрозділами зокрема в туристичній індустрії, приймати ефективні управлінські рішення забезпечуючи сталий розвиток в умовах конкурентних змін, через формування загальних та професійних компетентностей.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності**))**	*Об'єкт вивчення*: управління організаціями та їх підрозділами. *Цілі навчання*: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.

	Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, комунікаційного, інноваційного, антикризового, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. *Методи, методики та технології*: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). *Інструментарій та обладнання*: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Тип та орієнтація освітньої програми	*Тип освітньої програми*: Освітньо-професійна програма першого (бакалаврського) рівня. *Орієнтація освітньої програми*: Програма має прикладну орієнтацію. Оскільки орієнтована на підготовку фахівців з менеджменту, здатних ефективно здійснювати управлінську діяльність у різних секторах економіки, насамперед у сфері послуг. Туристична індустрія розглядається як прикладна складова для формування та реалізації управлінських, організаційних і проєктних компетентностей.
Основний фокус освітньої програми	*Загальна освіта*: підготовка кваліфікованих фахівців сфери менеджменту, здатних до поєднання управлінських компетентностей зі знаннями для прийняття обґрунтованих управлінських рішень в умовах невизначеності зовнішнього середовища, з урахуванням резервів природних ресурсів та можливостей туристичних організацій регіону з метою забезпечення сталого розвитку. *Спеціальна освіта* за спеціальністю D3 «Менеджмент» *Ключові слова:* менеджмент, організація, туризм, сталий розвиток.
Особливості програми	Міждисциплінарний підхід до підготовки фахівців забезпечує збалансоване поєднання загальних та професійних компетенцій, інтегруючи фундаментальні знання з практичними навичками. Це досягається через обов'язкові дисципліни та індивідуальний вибір освітньої траєкторії, що сприяє ефективній реалізації управлінських функцій в тому числі у діяльності туристичних організацій. Програма пропонує комплексний підхід, що реалізується через навчання та практичну підготовку. Вона передбачає залучення стейкхолдерів-практиків до аудиторних занять, керівництво навчальними та виробничими практиками студентів, а також

	оцінювання якості знань випускників під час захисту кваліфікаційних робіт.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Орієнтовними сферами професійної діяльності є адміністративно-господарська та інформаційно-аналітична робота у лінійних та функціональних підрозділах організацій різних форм власності та організаційно-правових форм. Первинні посади відповідно до професійних назв робіт, що характеризуються спеціальними професійними компетенціями відповідно до узагальненого об'єкта діяльності.
Подальше навчання	Можливість навчання за програмою другого (магістерського) рівня вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти, підвищення кваліфікації.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	У програмі застосовуються студентоцентроване, проблемно-орієнтоване та практикоорієнтоване навчання, що поєднує аудиторну й самостійну роботу здобувачів. Освітній процес реалізується через лекції, лабораторні та практичні заняття, самостійну роботу на основі підручників, навчальних посібників і конспектів лекцій, консультації з викладачами, а також підготовку кваліфікаційної роботи. Навчально-методичне забезпечення та підтримка самостійної роботи здійснюються з використанням інформаційно-комунікаційних технологій, зокрема університетського віртуального навчального середовища Moodle.
Оцінювання	Навчальні досягнення оцінюються за системою ЄКТС та національною шкалою. Основні види контролю: поточний, модульний, семестровий, публічний захист кваліфікаційної роботи. Форми контролю: усний, письмовий, тестовий, презентації, звіти з практик, захист курсових робіт, публічний захист кваліфікаційної роботи.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
Загальні компетентності (ЗК)	1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

	6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності. 17. Здатність до національного спротиву.
Спеціальні компетентності (СК)	1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. 6. Здатність діяти соціально, відповідально і свідомо. 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати між особистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. ***Компетентності, визначені ОП*** 16. Здатність здійснювати ефективне управління ресурсною базою туристичної індустрії на засадах сталого розвитку 17. Здатність управляти підприємствами (організаціями) туристичної індустрії (та їх підрозділами) через реалізацію функцій менеджменту що діють в умовах нестабільності. 18. Здатність комплексно аналізувати екологічні ризики, враховуючи вплив організації на довкілля, суспільство та економіку, а також оцінювати ефективність практик сталого розвитку, включаючи екологічні, соціальні й управлінські аспекти.
7 – Програмні результати навчання	

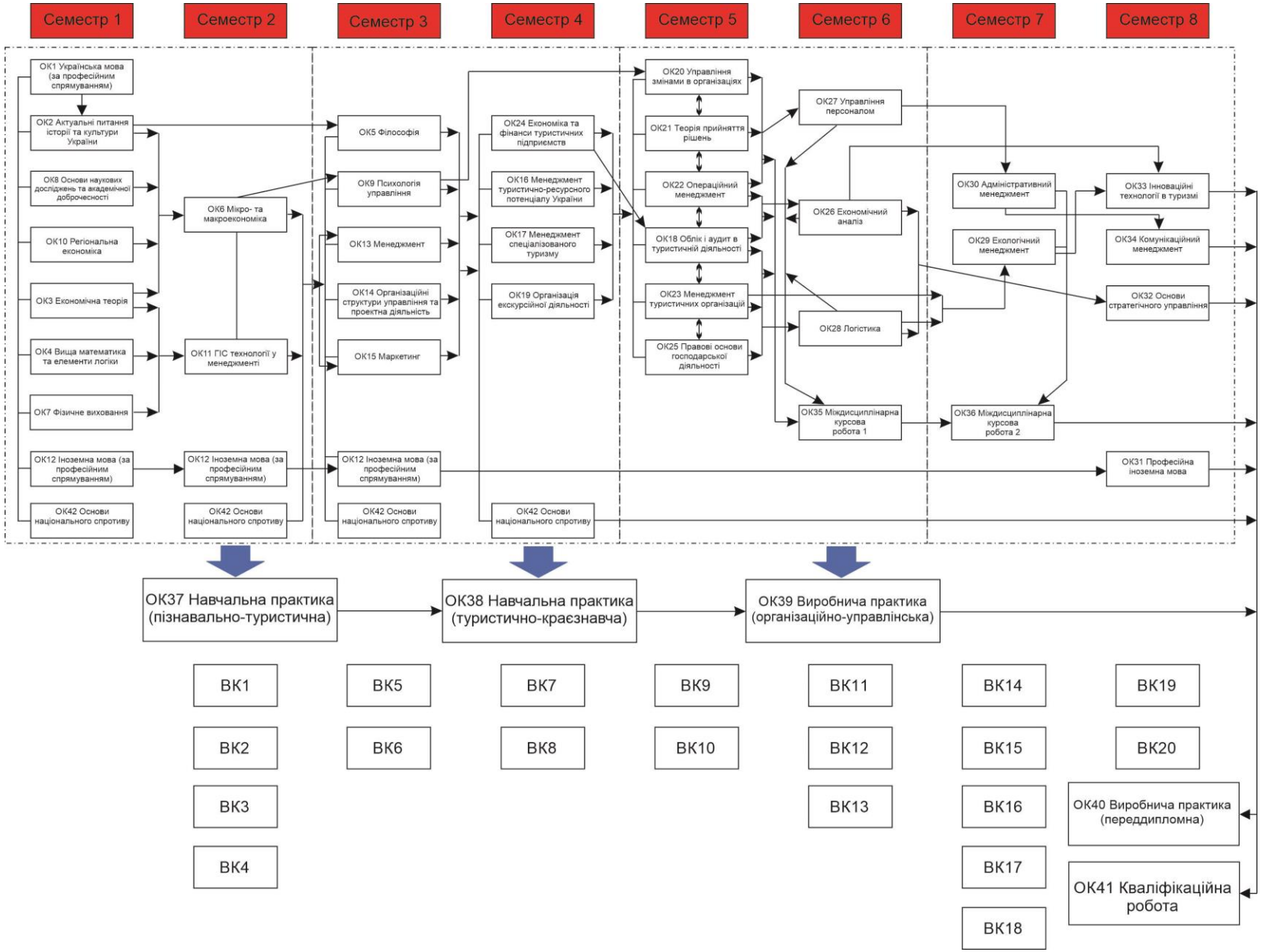
Програмні результати навчання (ПРН)	1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. 7. Виявляти навички організаційного проектування. 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. ***Програмні результати навчання, визначені ОП*** 18. Уміти розробляти та впроваджувати стратегії ефективного управління ресурсною базою туристичної індустрії, враховуючи принципи сталого розвитку. 19. Уміти застосовувати функції менеджменту для ефективного управління підприємствами та підрозділами туристичної індустрії, приймаючи обґрунтовані управлінські рішення. 20. Демонструвати навички розроблення та впровадження стратегії сталого екологічного менеджменту, орієнтованої на досягнення цілей сталого розвитку, дотримання екологічних стандартів, раціональне використання природних ресурсів та зменшення негативного впливу на довкілля. ***Програмний результат навчання згідно розпорядження по ЧНУ імені Юрія Федьковича № 40/2026-Р від 28.07.2026*** 21.Знати основи національного спротиву та застосовувати набуті знання, уміння і практичні навички для виконання завдань у системі національного спротиву відповідно до законодавства України.

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	До реалізації програми залучається залучаються науково-педагогічні працівники Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, насамперед штатні з науковими ступенями та/або вченими званнями, що відповідає навчальній дисципліні та кадровим вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти. З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники один раз на п’ять років проходять стажування, у т.ч. закордонні.
Матеріально-технічне забезпечення	1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток. 6. Точки бездротового доступу до безпечної мережі Інтернет. 7. Комп’ютерні робочі місця, лабораторії, необхідне матеріально-технічне забезпечення для виконання навчальних планів
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Офіційний сайт Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича, сайт географічного факультету, сайт кафедри економічної географії та екологічного менеджменту; сайт дистанційного навчання: https://moodle.chnu.edu.ua; необмежений доступ до мережі Інтернет; друковані (фонди бібліотеки ЧНУ) та Інтернет-джерела (в т.ч. репозиторій та бібліотека кафедри) інформації; навчальні і робочі плани; освітні програми; навчальні та робочі програми дисциплін, силабуси; навчально-методичні комплекси дисциплін із лекційним матеріалом, завданнями до виконання практичних/лабораторних робіт; дидактичні матеріали для самостійної та індивідуальної роботи студентів з дисциплін; програми практик; методичні вказівки щодо виконання курсових та кваліфікаційних робіт.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та ЗВО України.
Міжнародна кредитна мобільність	Укладені угоди про міжнародну академічну мобільність (Еразмус+ К1) на основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та ЗВО країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах

Перелік компонентів
освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

Код освітнього компоненту	КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
ОБОВЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОП			
ОК 1	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3,0	екзамен
ОК 2	Актуальні питання історії та культури України	3,0	екзамен
ОК 3	Економічна теорія	3,5	екзамен
ОК 4	Вища математика та елементи логіки	5,0	екзамен
ОК 5	Філософія	4,0	екзамен
ОК 6	Мікро та макроекономіка	3,5	екзамен
ОК 7	Фізичне виховання	3,0	залік
ОК 8	Основи наукових досліджень та академічної доброчесності	5,0	залік
ОК 9	Психологія управління	4,0	екзамен
ОК 10	Регіональна економіка	4,5	залік
ОК 11	ГІС технології у менеджменті	4,0	екзамен
ОК 12	Іноземна мова (за професійним спрямування)	6,0	залік, екзамен
ОК 13	Менеджмент	5,0	екзамен
ОК 14	Організаційні структури управління та проектна діяльність	5,0	залік
ОК 15	Маркетинг	5,0	екзамен
ОК 16	Менеджмент туристично-ресурсного потенціалу України	5,0	екзамен
ОК 17	Менеджмент спеціалізованого туризму	5,0	екзамен
ОК 18	Облік і аудит в туристичній діяльності	5,0	екзамен
ОК 19	Організація екскурсійної діяльності	4,0	екзамен
ОК 20	Управління змінами в організаціях	5,0	екзамен
ОК 21	Теорія прийняття рішень	4,0	екзамен
ОК 22	Операційний менеджмент	4,0	екзамен
ОК 23	Менеджмент туристичних організацій	3,0	екзамен
ОК 24	Економіка та фінанси туристичних організацій	5,0	екзамен
ОК 25	Правові основи господарської діяльності	3,0	залік
ОК 26	Економічний аналіз	4,0	екзамен
ОК 27	Управління персоналом	4,5	екзамен
ОК 28	Логістика	5,0	екзамен
ОК 29	Екологічний менеджмент	5,0	екзамен
ОК 30	Адміністративний менеджмент	5,0	екзамен
ОК 31	Професійна іноземна мова	3,0	залік
ОК 32	Основи стратегічного управління	4,0	екзамен
ОК 33	Інноваційні технології в туризмі	5,0	екзамен
ОК 34	Комунікаційний менеджмент	5,0	екзамен
ОК 35	Міждисциплінарна курсова робота 1	3,0	екзамен
ОК 36	Міждисциплінарна курсова робота 2	3,0	екзамен
ОК 37	Навчальна практика (пізнавально-туристична)	4,5	залік
ОК 38	Навчальна практика (туристично-краєзнавча)	4,0	залік
ОК 39	Виробнича практика (організаційно-управлінська)	4,5	екзамен

ОК 40	Виробнича практика (переддипломна)	3,0	екзамен
ОК 41	Кваліфікаційна робота	6,0	захист
ОК 42	Основи національного спротиву	5,0	залік
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		**180/75%**	
ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОП			
1 курс			
ВК1	Фізичне виховання (за видами спорту)	3,0	залік
ВК2	Вибіркова компонента 2	3,0	залік
ВК3	Вибіркова компонента 3	3,0	залік
ВК4	Вибіркова компонента 4	3,0	залік
	2 курс		
ВК5	Дисципліна з каталогу вибіркових курсів університету І	3,0	залік
ВК6	Вибіркова компонента 6	3,0	залік
ВК7	Вибіркова компонента 7	3,0	залік
ВК8	Вибіркова компонента 8	3,0	залік
	3 курс		
ВК9	Дисципліна з каталогу вибіркових курсів університету ІІ	3,0	залік
ВК10	Вибіркова компонента 10	3,0	залік
ВК11	Вибіркова компонента 11	3,0	залік
ВК12	Вибіркова компонента 12	3,0	залік
ВК13	Вибіркова компонента 13	3,0	залік
	4 курс		
ВК14	Вибіркова компонента 14	3,0	залік
ВК15	Вибіркова компонента 15	3,0	залік
ВК16	Вибіркова компонента 16	3,0	залік
ВК17	Вибіркова компонента 17	3,0	залік
ВК18	Вибіркова компонента 18	3,0	залік
ВК19	Вибіркова компонента 19	3,0	залік
ВК 20	Вибіркова компонента 20	3,0	залік
Загальний обсяг вибіркових компонентів:		**60/ 25%**	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		**240**	
	Військова підготовка	29,0	



Структурно-логічна схема ОП

Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв’язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Окрім того, робота має містити елементи наукових досліджень, мати практичну спрямованість, виконуватись самостійно та містити елементи творчого підходу. Процедура перевірки на плагіат здійснюється відповідно до Положення «Про виявлення та запобігання плагіату у Чернівецькому національному університеті ім. Ю. Федьковича ЧНУ імені Юрія Федьковича». Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті у репозитарії відкритого доступу ЧНУ.

Атестація випускників освітньої програми «Менеджмент туристичної індустрії» спеціальності D3 «Менеджмент» проводиться у формі публічного захисту (демонстрації) кваліфікаційної роботи і завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням освітньої кваліфікації: бакалавр менеджменту (Менеджмент туристичної індустрії). Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Матриця відповідності програмних компетентностей (ЗК, СК) компонентам освітньої програми (ОК)

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23	ОК 24	ОК 25	ОК 26	ОК 27	ОК 28	ОК 29	ОК 30	ОК 31	ОК 32	ОК 33	ОК 34	ОК 35	ОК 36	ОК 37	ОК 38	ОК 39	ОК 40	ОК 41	ОК 42
ЗК 1	+	+	+																						+																+	
ЗК 2		+			+		+									+													+												+	
ЗК 3				+				+							+					+	+					+		+							+	+		+		+	+	
ЗК 4				+		+							+			+		+			+	+		+				+		+								+	+	+	
ЗК 5													+					+						+				+		+								+	+	+	
ЗК 6	+	+										+																							+		+	+			+	
ЗК 7												+																			+								+		+	
ЗК 8											+	+			+																+		+	+	+	+				+	
ЗК 9			+				+	+			+								+		+					+				+					+	+	+	+		+	+	
ЗК 10				+				+																		+									+	+			+	+	+	
ЗК 11			+			+	+	+							+		+		+	+							+				+					+	+	+	+	+	
ЗК 12						+				+			+		+					+		+														+			+	+	+	
ЗК 13		+			+				+							+			+																	+	+			+	+	+	
ЗК 14												+																			+									+	+	+	
ЗК 15			+		+				+	+										+					+		+		+										+	+	+	
ЗК 16								+																																+	+	+	
ЗК 17																																											+
СК 1						+								+	+							+		+								+			+	+				+	+	
СК 2						+					+				+			+				+		+		+						+			+	+				+	+	
СК 3						+																+	+									+			+	+				+	+	
СК 4						+								+								+						+				+				+				+	+	
СК 5													+								+		+				+			+			+							+	+	
СК 6			+		+				+	+						+			+						+			+	+	+			+		+			+	+	+	
СК 7			+								+		+										+							+			+		+	+			+	+	+	
СК 8													+														+													+	+	
СК 9								+																		+								+					+	+	+	
СК 10														+				+		+						+														+	
СК 11	+											+	+	+	+								+	+							+	+		+				+		+	
СК 12													+		+			+		+	+				+		+							+	+				+	+	
СК 13										+															+											+				+	+	
СК 14					+				+										+																						+	
СК 15									+																															+	+	+	
СК 16										+						+	+											+	+						+	+	+	+	+	+	+	
СК 17																																			+	+				+	+	
СК 18																+	+												+			+			+	+		+			+	
	ОК 1	**ОК 2**	**ОК 3**	**ОК 4**	**ОК 5**	**ОК 6**	**ОК 7**	**ОК 8**	**ОК 9**	**ОК 10**	**ОК11**	**ОК 12**	**ОК 13**	**ОК 14**	**ОК 15**	**ОК 16**	**ОК 17**	**ОК 18**	**ОК 19**	**ОК 20**	**ОК 21**	**ОК 22**	**ОК 23**	**ОК 24**	**ОК 25**	**ОК 26**	**ОК 27**	**ОК 28**	**ОК 29**	**ОК 30**	**ОК 31**	**ОК 32**	**ОК 33**	**ОК 34**	**ОК 35**	**ОК 36**	**ОК 37**	**ОК 38**	**ОК 39**	**ОК 40**	**ОК 41**	

Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми (ОК)

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23	ОК 24	ОК 25	ОК 26	ОК 27	ОК 28	ОК 29	ОК 30	ОК 31	ОК 32	ОК 33	ОК 34	ОК 35	ОК 36	ОК 37	ОК 38	ОК 39	ОК 40	ОК 41	ОК 42
ПРН 1	+	+	+																						+																+	
ПРН 2		+			+		+									+																									+	
ПРН 3													+										+						+					+	+			+	+	+	
ПРН 4													+	+			+	+		+	+	+	+					+							+					+	
ПРН 5						+									+							+		+							+			+	+				+	+	
ПРН 6				+							+				+						+					+		+						+	+			+	+	+	
ПРН 7														+								+									+			+	+					+	
ПРН 8													+										+	+					+			+							+	+	
ПРН 9																											+			+									+		+	
ПРН 10																											+									+					+	
ПРН 11											+	+			+			+				+				+				+		+		+	+			+	+	+	
ПРН 12			+			+				+								+							+				+						+	+					+	
ПРН 13	+	+										+																		+						+	+	+		+	
ПРН 14									+											+							+													+	
ПРН 15		+			+				+	+						+			+														+	+	+			+	+	+	
ПРН 16			+	+		+	+	+			+								+															+	+	+	+		+	+	
ПРН 17								+																		+									+	+		+	+	+	
ПРН 18										+						+	+												+						+	+	+	+	+	+	
ПРН 19																																	+		+	+				+	+	
ПРН 20																+	+												+		+					+				+	+	
ПРН 21																																										+

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЧЛЕНІВ ПРОЄКТНОЇ ГРУПИ:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання за якою кафедрою, (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково - педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (пункти відповідності Ліцензійним вимогам) (Основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з докторантами та аспірантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						
Підгірна Валентина Никифорівна	Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Буковинський державний фінансово-економічний інститут**,** рік закінчення - 2004**;** спеціальність - «Фінанси»**;** кваліфікація - економіст.	**Кандидат економічних наук** за спеціальністю 08.00.02 – «Світове господарство і міжнародні економічні відносини» ДК № 007729, від 26.09.2012, **Доцент** кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, АД №006157 від 26.11.2020 р.	21	*Відповідність Ліцензійним умовам*: п.1, 3, 4, 8, 9, 12, 14, 19. 1. Підгірна В.Н. Менеджмент : тренінговий курс : навч. посіб. Вид. 2-ге випр. і доповн. Чернівці. Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 176 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12114 2. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П., Бучко Ж.І. та ін. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 384 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7708 3. Pidhirna, V., Kolotukha, O., Myrhorodska, O., & Chubrei, O. Ukraine's potential for active tourism – an attempt at analysis. GeoJournal of Tourism and Geosites, (2022). 41(2), 433–439. (**Scopus**). URL: https://gtg.webhost.uoradea.ro/PDF/GTG-2-2022/gtg.41213-847.pdf 4. Pidgirna V. N. Filipchuk N.V. Development of the tourist services market in Ukraine under conditions of transformation changer. GeoJournal of Tourism and Geosites. Year XIII, vol. 30, no. 2 supplement. 2020. P.794-800. (**Scopus**). https://gtg.webhost.uoradea.ro/PDF/GTG-2spl-2020/gtg.302spl03-507.pdf 5. Ячнюк М.О., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. Основні напрями покращення організаційної структури управління на туристичному підприємстві. Інфраструктура ринку. 2025. № 82. С. 217-223 URL:	Стажування у Хмельницькому національному університеті (кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування); тема: *«Інтеграція сучасних освітніх підходів у викладання дисциплін управлінського циклу («Менеджмент», «Управління змінами», «Управління зовнішньоекономічною діяльністю*

					http://www.market-infr.od.ua/uk/82-2025 6. Підгірна В.Н., Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Інноваційні підходи до менеджменту змін у системі забезпечення сталого розвитку підприємств. Бізнес-навігатор. Випуск 6 (83) 2025. С. 651-657. URL: https://www.business-navigator.ks.ua/journals/2025/83_2025/107.pdf 7. Бурка В.Й., Паламарюк М.Ю., Підгірна В.Н. Економічна ефективність ІТ-проектів в інформаційному менеджменті та методи її оцінки. Інфраструктура ринку. 2023. № 71. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2023/71_2023/49.pdf 8. Підгірна В.Н., Єремія Г.І., Хникіна М. Аналіз тенденцій гастрономічного туризму: міжнародний досвід та Україна. Економіка та суспільство, 2022. №37. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-72 9. Підгірна В.Н., Бурка В.Й. Єремія Г.І. Впровадження сучасних інформаційних технологій в готельних підприємствах України. Інфраструктура ринку. 2022. № 67. URL: https://doi.org/10.32843/infrastruct67-11 10. Підгірна В. Н., Паламарюк М. Ю., Бойчук Н. А. Менеджмент конкурентних переваг ринку туристичних послуг України. Економічний простір, 2021. №174. 43-49. URL: https://doi.org/10.32782/2224-6282/174-8 *Членкиня робочої підгрупи* з розроблення проєкту Плану заходів з реалізації у 2024-2027 роках Стратегії розвитку Чернівецької області на період до 2027 року https://bukoda.gov.ua/npas/pro-utvorennia-robochoi-hrupy-ta-robochykh-pidhrup-z-rozroblennia-proiektu-planu-zakhodiv-z-realizatsii-u-2024-2027-rokakh-stratehii-rozvytku-chernivetskoi-oblasti-na-period-do-2027-roku *Керівництво науковою роботою студентів*: підготовка здобувачки першого (бакалаврського) рівня ОП «Менеджмент туристичної індустрії» Гаврилюк Христини (гр. 404), яка виборола І місце у внутрішньоуніверситетському турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2023/2024 н.р. (наказ ЧНУ імені Юрія Федьковича № 106 від 04.04.2024 р.). *Членкиня редакційної колегії* журналу "Економіка та суспільство": https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/editorial	*підприємств»)»*; термін: 18.11.2025–02.03.2026 ***(триває).*** Наказ 180КП від 14.11.2025р. Міжнародне стажування у університеті «Штефан чел Маре» (м. Сучава, Румунія), факультет економіки, адміністрування та бізнесу; вид документа – сертифікат про підвищення кваліфікації № 007 від 24.05.2024 р.; тема – *«Сучасні підходи до навчання та нові методи дослідження в економічній географії та природокористуванні»*; термін проходження – з 22.04.2024 р. по 24.05.2024 р.; обсяг – 160 годин (6,4 кредити ЄКТС).
Члени проектної групи						
Юрій Едуард	Доцент кафедри	Буковинський	**Кандидат**		*Відповідність Ліцензійним умовам*: п.1, 3, 4, 8, 11, 12, 14, 19.	Підвищення

Олександрович	фінансів і кредиту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	державний фінансово-економічний інститут**,** рік закінчення - 2002**;** спеціальність - «Фінанси»**;** кваліфікація - економіст**.**	**економічних наук** за спеціальністю 08.00.04 – «Економіка, організація і управління підприємствами» ДК № 043326, від 8.11.2007, **Доцент** кафедри фінансів і кредиту, 12 ДЦ №029697 від 23.12.2011 р.	23	1. Юрій Е.О. Оцінювання ефективності управління фінансовими ресурсами в системі фінансового моніторингу діяльності підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2025. № 83. URL: http://www.marketinfr.od.ua/uk/83-2025 2. Юрій Е.О. Фінансовий моніторинг як інструмент управління фінансовими ризиками підприємства. *Галицький економічний вісник.* 2025. Том 93. № 2. 3. Mostenska, T.L., Vienažindienė, M., Chorna, L., Yurii, E., Mostenska, T.G. Innovative Decisions in the Implementation of Restructuring and the Impact of Management Dynamic Capabilities on Their Efficiency. In: Khamis, R., Buallay, A. (eds) *AI in Business: Opportunities and Limitations. Studies in Systems, Decision and Control*, 2024, vol 515. pp. 187–195. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-031-48479-7_17 4. Mostenska, T.L., Mostenska, T.G., Vienažindienė, M., Chorna, L., Yurii, E., Kovtun, O. The Role of the Agri-Food Sector in Ensuring the Economic Security of Ukraine. *Lecture Notes in Networks and Systems*, 2024, 1082 LNNS, pp. 423–432. URL: https://hdl.handle.net/20.500.12259/270433 DOI: 10.1007/978-3-031-67434-1_40 5. Юрій Е.О. Оцінювання ефективності управління фінансовими ресурсами в системі фінансового моніторингу діяльності підприємства. Інфраструктура ринку. 2025. № 83. URL: http://www.marketinfr.od.ua/uk/83-2025 6. Юрій Е.О. Фінансовий моніторинг як інструмент управління фінансовими ризиками підприємства. Галицький економічний вісник. 2025. Том 93. № 2. 7. Юрій Е.О. Діяльність Антимонопольного комітету України як органу оскарження в сфері публічних закупівель. *Галицький економічний вісник.* 2024. Том 90. № 5. С. 142-148. URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?art=1361	кваліфікації на базі Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича**;** вид документа **–** сертифікат про підвищення кваліфікації серія ПК-НПП-022025 № 168 від 10.02.2025 р.
Терлецька Юлія Олегівна	Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування, Чернівецький національний університет імені Юрія	Диплом бакалавра**,** Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича**,** рік закінчення –	**Кандидат економічних наук** за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами діяльності),	21	*Відповідність Ліцензійним умовам*: 1, 3, 4, 11, 12, 19. *1. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів* / Колектив авторів: к.е.н., доц.Терлецька Н.М.; к.е.н., доц.Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторощук Б.Д.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчік Л.Л. Чернівці: 2022. 684 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882	Підвищення кваліфікації на базі Чернівецького торговельно-економічного інституту Київського національного

	Федьковича	2003; напрям підготовки – «Економіка і підприємництво». Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення – 2004; спеціальність – «Економіка підприємства»; кваліфікація – магістр з економіки.	диплом ДК № 047017 від 02.07.2008 р.; тема дисертації: *«Формування та впровадження ефективної системи антикризового менеджменту на підприємствах»*. **Доцент** кафедри економічної теорії та менеджменту, атестат 12 ДЦ № 027358 від 16.01.2012 р.		*2.* Терлецька Ю.О., Данилюк М.В., Мажар М.І. Адаптація як стратегічний вектор управління підприємством в умовах турбулентності зовнішнього середовища. *Молодий вчений*. Вип. № 1(89). 2021. С.202-206. *http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2021/1/1.pdf* *3.* Терлецька Ю.О. Клієнто-орієнтованість як чинник формування рівня зрілості системи менеджменту підприємства. *Молодий вчений*. 2022. №7 (107). С.101-104. https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/5398/5291 *4.* Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Потенціал підприємства як базис формування стійких конкурентних переваг. *Регіональна економіка та управління*. Вип. № 1(35). 2022. С.41-44.(http://siee.zp.ua/images/journal/2022/1(35)2022.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6338) *5.* Терлецька Ю.О. Вплив управлінських інновацій на ефективність функціонування підприємства. *Молодий вчений*. 2023. №1 (113). С.175-178. https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-1-113-34 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6690 *6.* Терлецька Ю.О. Забезпечення життєздатності промислового підприємства: управлінський аспект. *Наукові інновації та передові технології*. Випуск № 7 (21). 2023. С.151-158 http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5371/5402 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7361 *7.* Терлецька Ю.О. Трансформація системи менеджменту виробничого підприємства у контексті циклічності його розвитку. *Наукові інновації та передові технології*. Випуск № 11 (25). 2023. С.178-185 http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/issue/view/174 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7379 *8.* Терлецька Ю.О. Управління розвитком підприємства в умовах цифрової трансформації бізнесу. *Економіка та суспільство*. Випуск № 54 (2023). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-2 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7383 *9.* Терлецька Ю.О. Управління бізнес-процесами як чинник оптимізації операційної діяльності підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. № 2. 2024. С.115-119.https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.2.115 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8910 *10.* Терлецька Ю.О. Управлінська діагностика: концептуальні положення та пріоритети оптимізації. *Наукові інновації та передові технології*. Випуск № 2 (30). 2024. С.553-561. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9041 Член ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу»	торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту, міжнародної економіки та туризму; тема – *«Удосконалення інноваційної діяльності підприємств та систем управління якістю в умовах невизначеності зовнішнього середовища»*. вид документа – довідка про підвищення кваліфікації № 192/01-04 від 12.04.2021 р.;

					https://clarity-project.info/edr/40995691/persons	
Цепенда Микола Михайлович	Асистент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича**,** рік закінчення - 2004**;** спеціальність - «Менеджмент організацій»**;** кваліфікація - магістр з менеджменту**.**	**Кандидат географічних наук** за спеціальністю 11.00.02 – "Економічна та соціальна географія" ДК №064693 від 22 грудня 2010 р. **Доцент** кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, атестат АД №001739 від 18 грудня 2018 р.	20	*Відповідність Ліцензійним умовам*: 1, 3, 4, 12, 14, 19. 1. Підгірна В.Н., Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Інноваційні підходи до менеджменту змін у системі забезпечення сталого розвитку підприємств. Бізнес-навігатор. Вип. 6(83). 2025. С.651-657. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.83-103 2. Наконечний К.П., Цепенда М.М., Бурка В.Й. Перспективи впровадження системи екологічного менеджменту (EMS) в БК "Водограй". Актуальні проблеми сталого розвитку. Том 2. № 9 (2025). DOI: https://doi.org/10.60022/2(9)-19S 3. Цепенда М.М, Наконечний К.П. Методологічні засади комплексного застосування цифрових і ГІС-технологій у системі збалансованого управління туристичним підприємством. *Економіка та суспільство*, (79). 2025. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6825 https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-185 4. Цепенда М., Данілова О., Заблотовська Н. Застосування ГІС-технологій для оцінювання лісорекреаційних площ урбанізованих територій. Науковий вісник Чернівецького університету: Географія, (849). 2024. С.154-163. DOI: https://doi.org/10.31861/geo.2024.849.154-163 URL: https://geochnu.top/index.php/journal/article/view/223/210 5. Цепенда М.М., Бурка В.Й. Інформаційні системи, комунікації і технології у туристичній індустрії : навч. посіб. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 176 с. URL: https://www.chnu.edu.ua/media/slxbb2bd/is.pdf 6. Цепенда М.М., Цепенда Н.Р. Використання технології "Big Data" для підвищення ефективності менеджменту туризму. Матеріали Міжнародної наукової конференції "Природа і суспільство: виклики і поступ" присвяченої 80-річчю географічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича (м. Чернівці, 11-13 жовтня 2024 р.). Чернівці, 2024. С.256-259. URL: https://geo.chnu.edu.ua/media/a0qnbnib/conferenc_material_80.pdf 7. Цепенда М.М, Наконечний К.П. Аналіз сучасних стратегій менеджменту овертуризму. Географія та туризм: науковий журнал /	Стажування на базі Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника**,** кафедра менеджменту і маркетингу; вид документа – довідка про підвищення кваліфікації № 03.01.20/02**;** тема – *«Сучасні методи підвищення ефективності навчання та практичної діяльності у галузі менеджменту»*; дата видачі **–** 02.01.2023 р.

					ред. кол.: Запотоцький С.П. (гол. ред.) та ін. К.: Альфа-ПІК, 2024. Вип. 74. С.13-18. URL: https://doi.org/10.17721/2308-135X.2024.74.13-18. 8. Цепенда М., Наконечний К. Андертуризм – інструмент боротьби з овертуризмом // XVII International scientific and practical conference "Formation of Prospects for the Global Development of Humanity: Modern Problems of Science and Technology" (April 3-5, 2024) Bologna, Italy. International Scientific Unity, 2024. p.247-249. ISBN 978-617-8427-09-2. URL: https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/04/Formation_of_prospects_for_the_global_development_of_humanity_modern_problems_of_science_and_technology_April_3_5_2024_Bologna_Italy.pdf 9. Єремія, Г., Цепенда, М. (2022). Аналіз мотиваційної системи менеджменту готельно-ресторанного комплексу "Георг парк". Економіка та суспільство, (36). URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-33 Член Українського географічного товариства	
Ячнюк Марина Олександрівна	Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2003 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з менеджменту.	**Кандидат географічних наук** за спеціальністю 11.00.01 – "Конструктивна географія і раціональне використання природних ресурсів". **Доцент** кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, атестат 12ДЦ №034855 від 28 березня 2013 р.	22	*Відповідність Ліцензійним умовам*: 1, 3, 4, 12, 14, 15, 19. 1. Адміністративний менеджмент та організаційні структури управління в туризмі: навч. посіб. / уклад.: М.Ю. Паламарюк, М.О. Ячнюк. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 232 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12092 2. Ячнюк М.О., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. Основні напрями покращення організаційної структури управління на туристичному підприємстві. Інфраструктура ринку. 2025. No 82. С. 217-222 URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/82-2025 2. Підгірна В.Н, Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Інноваційні підходи до менеджменту змін у системі забезпечення сталого розвитку підприємств. *Бізнес навігатор.* Випуск 6 (83) 2025. 651-657 сс. https://www.business-navigator.ks.ua/journals/2025/83_2025/107.pdf 3. Наконечний К.П., Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Аналіз і оцінка інноваційно-технологічної стратегії готельно-ресторанного комплексу "Rivoli City Club". Економіка та суспільство. 2024. No 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4738 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-71 4. Підгірна В.Н., Паламарюк М.Ю., Ячнюк М.О. Менеджмент туристичної індустрії Вінницької області Інфраструктура ринку. 2023. №75. С 44-50. https://doi.org/10.32782/infrastruct75-8	Університет «Штефана чел Маре» (м.Сучава), факультет економіки, адміністрування та бізнесу, кафедра менеджменту, адміністрування бізнесу та туризму. Тема: «Впровадження сучасних моделей управління в туристичній сфері: досвід Сучавського університету Штефан чел Маре»

					5.Kostaschuk I.I., Bilous Yu.O., Yachnyuk M.O. Depression of administrative-territorial units of Chernivtsi oblast: social-geographical assessment.Journal of Education, Health and Sport. 2021;11(05): 303-318. eISSN 2391-8306. DOI http://dx.doi.org/10.12775/JEHS.2021.11.05.032 https://apcz.umk.pl/czasopisma/index.php/JEHS/article/view/JEHS.2021.11.05.032 https://zenodo.org/record/5363663 6. Чубрей О.С., Данілова О.М., Ємчук Т.В., Ячнюк М.О. Теорія і практика професійної підготовки майбутніх вчителів географії. Інваційна педагогіка. Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій : Видавничий дім «Гельветика». 2021. № 34. Том 2. С. 136–140. http://www.innovpedagogy.od.ua/archives/2021/34/part_2/34-2_2021.pdf 7. Ячнюк М.О. Географія туристичних ресурсів. Менеджмент туристичної індустрії : практикум / уклад. : Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т імені Ю. Федьковича, 2023. 72-93 стор. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/7708 8. Ячнюк М.О. Туристично-рекреаційні ресурси та ефективність їхнього використання. Менеджмент туристичної індустрії : освітньо-наукові домінанти : Монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 48-75 стор. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10605 9. Ячнюк М., Колесник А. Управління якістю сервісу готельно-ресторанного комплексу rivoli за моделлю servqual. Географія, картографія, географічна освіта: історія, методологія, практика. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції при свяченої 150-річчю заснування Чернівецького національного універ ситету імені Юрія Федьковича та 35-річчю створення кафедри Географії України та регіоналістики (м. Чернівці, 31 жовтня 2 листопада 2025 р.) – Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 520-523 . https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13096?_gl=1*1y3wg2r*_ga*MTQzODc0NDQ1Mi4xNjY1ODUwMTc1*_ga_Q6273NZQ6Z*czE3Njc1Mjg4NDAkbzM0NSRnMSR0MTc2NzUzMDk2NCRqMTUkbDAkaDA.https://geo.chnu.edu.ua/media/a0qnbnib/conferenc_material_80.pdf Керівник студентського наукового гуртка “Менеджмент і сьогодення” кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, географічного факультету ЧНУ імені Юрія Федьковича	(23.10.2025 р. по 7.11.2025 р.). Сертифікат №063 від 7.11. 2025р. https://drive.google.com/file/d/1XG-9vMDjBScYNUuCHv1Obvpiui_gn9X3/view Стажування в Тернопільському національному педагогічному університеті імені В.Гнатюка, кафедра географії України та туризму Тема стажування: Застосування сучасних освітніх технологій у викладанні дисциплін, що забезпечують навчальний процес Довідка №111 від 30.04.2021 р. http://ecogeo.cv.ua/wp-content/uploads/2021/10/довідка-про-стажування-Тернопіль.pdf

					https://ecogeo.chnu.edu.ua/studentu/studentski-hurtky/studentskyi-naukovyi-hurtok-menedzhment-i-sohodennia/ Член журі ІІ етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів БМАНУМ у 2020/2021 н.р. (Відділення наук про Землю - секції: географія та ландшафтознавство, геологія, геохімія, мінералогія, кліматологія, метеорологія, гідрологія) http://chernivtsi.man.gov.ua/news/Novini_akademii/NAKAZ__417_vid_22__grudnja__2020_rPro_provedennja_I_ta_II_etapiv__Vseukrainskogo_konkursuzahistu__naukovodoslidnitskih_robit__uchnivchleniv/ Член журі конкурсу-захистів наукових робіт слухачів БМАН у 2022/2023 н.р. doc_1672229188.docx Член Українського географічного товариства (членський квиток №00935, від 02.2022 р.)	
Руденко Валерій Петрович	Професор, завідувач кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Заслужений працівник освіти України	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1978 рік, спеціальність – «Географія», кваліфікація – географ, викладач.	**Доктор географічних наук** за спеціальністю 11.00.02 – «Економічна та соціальна географія» ДН №000029, від 02.10.1992р. **Професор** кафедри економічної географії, ПР №001298, від 21.12.1993 р.	43	*Відповідність Ліцензійним умовам*: *1, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 19.* 1. Руденко В.П., Руденко С.В. Оцінка природно-рекреаційного потенціалу України як основа менеджменту туристичної індустрії. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / (уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці) : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С.93.-109. 2. Rudenko V., Bilous V. (2023). Assessment of the Population of Medium and Small Towns of Europe in the Last Quarter of the 19th Century in the Works by Professor Alexander Georg Supan. Prace Komisji Geografii Przemyslu Polskiego Tovarzystwa Geograficznego (Studies of the Industrial Geography Commission of the Polish Geographical Society). 37(3). 73-84. Doi : https://doi.org/10/24917/20801653.373.4 (WoS). 3. Rydenko S., Rydenko V. Nature-resourse potential of natural regions of Ukraine in present-day figures. Екологічні науки, 2023. №6 (51) S.84-89. DOI https://doi.org/10.32846/2306-9716/2023.eco.6-51.13. 4. Rudenko Valerii P., Zayachuk Myroslav D., Rudenko Stepan V. Geographical developmental specificities of aggregative resource potential of farm economies of Ukraine throughout 2011-2017/ Geographia cassoviensis. XVI. 2022. № 1 S.5-19. DOI : https // doi.org 10.33542/ GC 2022-I-01 (Scopus). 5. Руденко В.П., Куцак Ю.В., Хникіна М. В. Випускники-менеджери географічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича: чверть століття освітньо-наукової співпраці. Науковий вісник Чернівецького університету : Географія. Випуск 838, 2022. С.47-60.	Університет Штефана чел Маре (м. Сучава, Румунія), факультет економіки, адміністрування та бізнесу. Термін стажування 19.04.- 06.06.2023 р. Сертифікат № 002 від 06.06.2023р. Erasmus+ у Щецинському університеті (м. Щецин, Польща, червень 12.06 - 16.06.2023 р.) . Erasmus+ в Університеті Павла Йозефа Шафарика у Кошицях,

					7. Руденко В. Оцінка природно-рекреаційного потенціалу України як основа менеджменту туристичної індустрії / Руденко В.П., Руденко С.В. // Менеджмент туристичної індустрії: підручник у 3-х частинах / Руденко В.П., Вацеба В.Я., Підгірна В.Н. та ін. - Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019 - 504 с. 9. Rudenko, S.S. Leheta, U.V., Rudenko, V.P., Kostyshyn,S.S. and Bialyk, V.D., Overall, D. melanogaster Cohort Viabilly as A Pollution Indicator of the Atmospheric Air of Urban Landscapes. Pollution, 6(2): 307 -323, Spring 2020. DOI:10.22059. poll.2020.291558.703. Print ISSN: 2383 -45 IX Online ISSN:2383 -4501/ Web Page:https: jpoll.ut.ac.ir. (Scopus). Член Експертної ради з питань атестації наукових кадрів з геологічних і географічних наук МОН України (з грудня 2022 р.). Голова спеціалізованої вченої ради (К 76.051.04) географічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (2008-2021 р.р.) Член редколегії наукових журналів та збірників: 1. Науковий вісник Чернівецький національний університет. Серія «Географія» 2.Geographia Cassoviensis (Словаччина) (Scopus) 3. Часопис соціально -економічної географії (Харків) 4. Вісник Київського університету імені Тараса Шевченка: Географія 4. Член редколегії Українського географічного журналу (2-й квартиль Скопус). Бере участь у міжнародних та всеукраїнських наукових і науково-практичних конференціях. Керівник наукової школи. Підготував 3-х докторів, 13 кандидатів, 1 доктора філософії. Керує роботою аспірантів.	Словаччина (29.01.2024-2.02.2024 р.).
Данілова Ольга Миколаївна	Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1993 рік, спеціальність – «Географія», кваліфікація – географ, викладач (диплом КЖ № 900372 від	**Кандидат сільськогосподарських наук** за спеціальністю 06.03.03 – «Лісознавство і лісівництво» ДК № 004224, від 08.09.1999р., **Доцент** кафедри економічної географії та екологічного менеджменту,	30	*Відповідність Ліцензійним умовам*: 1, 3, 4, 8, 9, 11, 12, 15, 19. 1..Данілова О.М. Менеджмент лісових туристично-рекреаційних ресурсів. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П., Бучко Ж.І. та ін. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. С.120-151. МТІ Практикум (а5).indd (2).pdf 2. Данілова О.М. Інноваційний маркетинг як інструмент розвитку туристичного бізнесу. Менеджмент туристичної індустрії : освітньо-наукові домінанти : колективна монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. С.280-312..273-299. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10605 3.Данілова О.М. Кластерний підхід в організації туристичної	Стажування у Чернівецькому торговельно-економічному інституті Державного торговельно-економічного університету. Кафедра менеджменту, маркетингу і логістики. Тема стажування:

		02.08.1993 р.).	ДЦ №008801 від 23.10.2003 р.		діяльності. Менеджмент туристичної індустрії : освітньо-наукові домінанти : колективна монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. С.75-99. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10605 4.Бондаренко С., Калман О., Данілова О. Цифрова трансформація туристичного бізнесу в умовах відкритої економіки: комплексний підхід до планування подорожей та партнерства.Соціальний розвиток: економічні та правові питання. 2025. Вип. 4. URL : https://www.eu-scientists.com/index.php/sdel/article/view/179 5. Олійник В., Данілова О. Новий тур як основний вид діяльності туристичного підприємства. Економіка та суспільство. 2024. Вип. 61. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3874 6.Данілова О., Підгірна В., Олійник В. Сучасні тренди маркетингових досліджень екотуристичного ринку. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка : зб. наук. праць. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2024. Вип. 2. URL https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/206 7. Сосніцька Я., Підгірна В., Данілова О. Управління змінами в організаціях туристичної сфери. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка : зб. наук. праць. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2023. Вип. 2. URL : https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/244 8. Підгірна В.Н., Данілова О.М. Характеристика системи менеджменту туристичної індустрії на сучасному етапі. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 31(70). 1. 2020. С. 65-71. ISSN: друковане - 2523-4803 електронне - 2707-1103 http://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/31_70_1/3.pdf https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=49668 *Наукове консультування:* науковий консультант НПП «Вижницький» з питань лісокористування і рекреаційної діяльності установи (довідка № 54 від 23.01.2025 р). Членкиня науково-технічної ради НПП «Вижницький» Комунікаційна координаторка ВІ «Активна Громада» у Чернівецькій області», довідка №4 від 26.12.2023. *Керівництво науковою роботою студентів*: підготовка здобувачки другого (магістерського) рівня ОП «Менеджмент туристичної індустрії» Назар Олександри (гр. 104 М), яка виборола 2-ге призове	«*Менеджмент і маркетинг туристичних підприємств у контексті сталого розвитку та відповідального туризму*». 180 год. (6,0 кред.) Термін проходження - 18.11.2025 р. по 19.01.2026 р. ***(триває)*** (Наказ №669 від 18.11.2025 р.) Міжнародне стажування в Університеті Штефана чел Маре (м.Сучава, Румунія), факультет економіки, адміністрування та бізнесу, кафедра менеджменту, адміністрування бізнесу та туризму. Тема стажування: *“Сучасні підходи викладання та нові методи дослідження в маркетингу”*. 96 год. (3,8 кред.).

					місце в Міжнародному конкурсі стартапів «TourSystemUkrChallenge» (на базі Державного торговельно-економічного університету, м. Київ, 26.03.2025 р). *Членкиня редакційної колегії* журналу "Науковий Вісник Чернівецького університету. Географія": https://journals.chnu.edu.ua/geoscience/Editorial_Team	Термін проходження - 23.10.- 7.10. 2025 р. Сертифікат № 061 від 07.11.2025 р. Європейський університет Віадріна Франкфурт (Одер), Німеччина. Тема стажування: "*Інноваційні освітні технології: досвід Європейського Союзу та його впровадження у навчальний процес України*" 180 год. (6 кр.) Термін проходження - 20.04-20.06.2022 р. Сертифікат №0407/06 від 20.06.22. Підвищення кваліфікації за програмою семінару-практикуму на тему «*Впровадження проєктного менеджменту в*

						освітню діяльність: вимога часу. Школа проєктного менеджменту», сертифікат № ПК-ЛШ-2022/2427 (0,4 ECTS) від 30.06.2022 р. https://drive.google.com/drive/folders/1BC2h9usuAXkqdc_Yfij7xP2jMjbqzhpl
Наконечний Костянтин Петрович	Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2001 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з менеджменту	**Кандидат географічних наук** за спеціальністю 11.00.11 – «Конструктивна географія і раціональне використання природних ресурсів» ДК № 051663 від 28.04.2009р. **Тема дисертації:** **Доцент** кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, 12ДЦ №034853 від 28.03.2013 р.	19	*Відповідність Ліцензійним умовам: п.1, 3, 4, 11, 12, 19, 20.* 1. Менеджмент туристичної індустрії : Освітньо-наукові домінанти : колективна монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 328 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10605 2. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П., Бучко Ж.І. та ін. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 384 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7708 **3. Наконечний К.П.** Інваріантність інноваційної детермінації туристичних підприємств України (на прикладі сфери гостинності). Менеджмент туристичної індустрії : освітньо-наукові домінанти : колективна монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., **Наконечний К.П.** та ін. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. С.280-312. URL : https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10605 4. Цепенда М.М, **Наконечний К.П.** Аналіз сучасних стратегій менеджменту овертуризму. Географія та туризм: науковий журнал / ред. кол.: Запотоцький С.П. (гол. ред.) та ін. К.: Альфа-ПІК, 2024. Вип. 74. С.18-24. 5. **Наконечний К.П.**, Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Аналіз і оцінка інноваційно-технологічної стратегії готельно-ресторанного комплексу	Стажування у Хмельницькому національному університеті (кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування); тема: « *Удосконалення методичного забезпечення та практики викладання освітніх компонентів (ОК) з менеджменту, зокрема «Економіка та фінанси*

					"Rivoli City Club". Економіка та суспільство. 2024. No 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4738 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-71 6. **Паламарюк М.Ю., Наконечний К.П.** Інноваційні технології в управлінні комунікаціями туристичної сфери України Науковий погляд: економіка та управління, № 1 (89) / 2025 , 98-103 https://doi.org/10.32782/2521-666X/2025-89-14 http://www.scientificview.umsf.in.ua/archive/2025/1_89_2025/16.pdf 5. Наконечний К.П., Паламарюк М.Ю. Дослідження сучасних тенденцій та інноваційних технологій в екскурсійній сфері України. Підприємництво та інновації. 2025. № 37. С 61-64 DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/37.9 **https://mail.google.com/mail/u/0?ui=2&ik=15e7558d78&attid=0.1&permmsgid=msg-a:r-6406999166209436 85&th=19a49ef59d518f21&view=att&disp=inline&realattid=f_mhalvpmi0&zw** Консультант громадської організації «Вода Чернівці» Член Українського географічного товариства Завідувач виробничої лабораторії, науковий консультант ТМ «Ательє води». Бере участь у міжнародних та всеукраїнських наукових і науково-практичних конференціях.	*підприємств», «Інноваційні технології», у контексті підготовки фахівців у сфері управління та організаційного розвитку»;* термін: 18.11.2025–02.03.2026 ***(триває).*** Наказ 180КП від 14.11.2025р. Міжнародне стажування на факультеті економіки, адміністрування та бізнесу Університету «Штефан чел Маре» (м. Сучава, Румунія); **вид документа** – сертифікат; **тема** – «*Сучасні підходи до навчання та нові методи дослідження в економічній географії та природокористуванні*»; **дата видачі** – 24.05.2024 р. (сертифікат № 009). (160 год.,

						6,4 кредити ЄКТС)
Клевчік Леонід Леонідович	Асистент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2010 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з менеджменту	**Диплом кандидата** економічних наук за спеціальністю 08.00.01- «Економічна теорія та історія економічної думки» ДК №033982 від 25.02.2016 р. **Доцент** кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування, АД № 017057 від 18.02.2025р.	15	*Відповідність Ліцензійним умовам:* п. 1, 3, 4, 7,11, 12, 19. 1. Галушка З.І., Бойда С.В., Клевчік Л.Л. Мікро- та Макроекономіка: теорія і практика: підручник. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича. Чернівці, 2024. 277 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10752 2. Антохов А.А., Клевчік Л.Л., Лусте О.О. Управління змінами: навчальний посібник. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т. імені Юрія Федьковича. 2022. 208с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4336 3. Антохов А.А., Запухляк В.М., Клевчік Л.Л. Просторовий контекст розвитку та управління технолого-сингулярних регіональних економічних систем в Україні. Економіка та держава. 2021. № 3. С.34-39. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4880&i=5 4. Галушка З., Запухляк В., Клевчік Л., Лусте О., Сторощук Б. Вплив господарського менталітету на соціально-економічний розвиток. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. Том 1, № 42. 2022. С. 283-292. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 5. Антохов А.А., Клевчік Л.Л., Лусте О.О. Механізми переходу до інноваційного типу соціально-економічного розвитку регіону. Інфраструктура ринку. 2022. № 63. С.10-15. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/63_2022/4.pdf 6. Антохов А.А., Клевчік Л.Л. Інформаційні технології як детермінанти інтелектуалізації та розвитку регіональної економіки. Інвестиції: практика та досвід. 2023. №8. С.15-19 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/69/53 7. Клевчік Л.Л., Гарник О.А., Павлюк С.І. Оцінка економічної стійкості та стійкості національних економік у контексті глобальних підприємницьких структур. Наукові перспективи. 2024. №5 (47).С.726-740. URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/11931 Член ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу»	Ягеллонський університет м.Краків (Польща). Тема стажування: “Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід”. Період з 22.04.-28.05. 2023р. Наказ №100 від 09.03.2023р. Сертифікат SZFL-002443 «Collegium Civitas» (Польща) Тема стажування: «Інтернаціоналізація освіти. Нові та інноваційні методи навчання. Реалізація міжнародних освітніх проєктів у фінансовій перспективі ЄС». Період 16.09.-25.10.2024р. Наказ № 402-від 10.09.2024 р. Сертифікат №24/2024 від 25.10.2024р.
Єремія Ганна	Асистент	Чернівецький	**Кандидат**	15	*Відповідність Ліцензійним умовам:* 1,3,4,12, 15,19.	Сучавський

Іванівна	кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	національний університет імені Юрія Федьковича, 2007 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з економіки	**географічних наук** за спеціальністю 11.00.02 – «Економічна та соціальна географія» ДК № 044326 від 11.10.2017 р. **Доцент** кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, АД 017793 від 3.11. 2025р.		1. Єремія, Г., Цепенда, М. Аналіз мотиваційної системи менеджменту готельно-ресторанного комплексу «Георг парк». Економіка та суспільство, 2022. №36. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-33 2. Підгірна В.Н., Єремія Г.І., Хникіна М. Аналіз тенденцій гастрономічного туризму: міжнародний досвід та Україна. Економіка та суспільство, 2022. №37. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-72 3. Yeremiia, H., Pidgirna, V., & Skihar, K. Directions for improving the efficiency of the labor collective management system. Economy and Society, 2022. №38. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-72 4. Підгірна В.Н., Бурка В.Й. Єремія Г.І. Впровадження сучасних інформаційних технологій в готельних підприємствах України. Інфраструктура ринку. 2022. № 67. URL: https://doi.org/10.32843/infrastruct67-11 5. Єремія Г.І, Наконечний К.П. Аналіз інноваційної діяльності та стратегії розвитку у сфері послуг (на прикладі готельного господарства Чернівецької агломерації). Галицький економічний вісник. Т. : ТНТУ, 2021. Том 73. № 6. С. 64–69. URL: http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/37515 6. Єремія Г.І., Паламарюк М.Ю. Управління персоналом в системі сучасного менеджменту (на прикладі готелю Grofa, Буковель). Інфраструктура ринку. 2021. № 62. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/62_2021/15.pdf Членкиня журі Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Буковинської Малої академії наук учнівської молоді, членів наукових товариств, об'єднань у 2023/2024 навчальному році. Членкиня Українського географічного товариства. Членкиня науково-методичної ради КУ «Центр ПРПП». Членкиня «Академії жіночого лідерства» в рамках програми USAID.	університет «Штефана чел Маре» (м. Сучава, Румунія); вид документа – сертифікат; тема – «Психологічні основи ефективного менеджменту та управління персоналом в сучасних організаціях»; дата видачі – 07.11.2025 р. (сертифікат № 062). Університет «Штефан чел Маре», м. Сучава (Румунія). Тема стажування: "Вивчення передового досвіду викладання економічних та туристичних дисциплін" 180 год (6 кредитів ECTS) Термін проходження - 02.05-13.06.2022 р. Сертифікат №11, від 13.06.2022.

Паламарюк Марія Юріївна	асистент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2002 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з менеджменту.	**Кандидат географічних наук** за спеціальністю 11.00.02 – «Економічна та соціальна географія». ДК № 029167 від 30.06.2015р.	17	*Відповідність Ліцензійним умовам*: п.1, 3, 4, 12, 14, 15, 19. 1 Наконечний К.П., Паламарюк М.Ю. Дослідження сучасних тенденцій та інноваційних технологій в екскурсійній сфері України. Підприємництво та інновації. 2025. № 37. С 61-64 DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/37.9 **https://mail.google.com/mail/u/0?ui=2&ik=15e7558d78&attid=0.1&permmsgid=msg-a:r-6406999166209436 85&th=19a49ef59d518f21&view=att&disp=inline&realattid=f_mhalvpmi0&zw** 2.Наконечний К.П., Паламарюк М.Ю. Методологія організації наукових досліджень в галузі туризму (екскурсійно-туристична практика). Науково-виробничий журнал "Бізнес-навігатор". 2025. № 6 (83) С. 181-185 DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.83-30 https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/83_2025/32.pdf 3. Наконечний К. , Єремія Г., Паламарюк М. Системний аудит HR-менеджменту (на прикладі суб'єктів ресторанного бізнесу України. Електронний журнал «Сталий розвиток економіки» № 2 (53) 2025 https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal 4. Адміністративний менеджмент та організаційні структури управління в туризмі: навч. посіб. / уклад.: М.Ю. Паламарюк, М.О. Ячнюк. Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 232 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12092 5. Бурка В.Й., Паламарюк М.Ю., Підгірна В.Н. Економічна ефективність ІТ-проектів в інформаційному менеджменті та методи її оцінки. Інфраструктура ринку. 2023. № 71. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2023/71_2023/49.pdf 6. Єремія Г.І., Паламарюк М.Ю. Управління персоналом в системі сучасного менеджменту (на прикладі готелю Grofa, Буковель). Інфраструктура ринку. 2021. № 62. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/62_2021/15.pdf 7. Підгірна В. Н., Паламарюк М. Ю., Бойчук Н. А. Менеджмент конкурентних переваг ринку туристичних послуг України. Економічний простір. 2021. №174. 43-49. URL: https://doi.org/10.32782/2224-6282/174-8 8. Паламарюк М. Ю. Підгірна В. Н., Бурка В. Й., Застосування автоматизованих інформаційних технологій в туристичному бізнесі. Економіка та суспільство. 2022. №43. URL: https://economyandsociety.in.ua./index.php/journal/article/view/1733 9. Підгірна В.Н., Паламарюк М.Ю., Ячнюк М.О. Менеджмент	Факультет економіки, адміністрування та бізнесу Сучавського університету «Штефана чел Маре» (Румунія); період стажування – 19.10.2025– 07.11.2025 р.; тема – «Інструменти комунікаційного менеджменту в системі адміністративного управління організацією»; вид документа – сертифікат; дата видачі – 07.11.2025 р. (сертифікат № 064; обсяг – 96 год.). Університет «Штефан чел Маре», м. Сучава (Румунія). Тема стажування: "Вивчення передового досвіду викладання економічних та туристичних дисциплін" 180

					туристичної індустрії Вінницької області Інфраструктура ринку. 2023. №75. С 44-50. URL: https://doi.org/10.32782/infrastruct75-8 Наукове керівництво студентами – призерами Всеукраїнських конкурсів: – 2025 р. — І тур, спеціальність «Менеджмент організацій» https://mail.google.com/mail/u/0?ui=2&ik=15e7558d78&attid=0.1&permmsgid=msg-f:1833178571560432445&th=1970c232bfb7b33d&view=att&disp=inline&realattid=f_mb4wgsja0&zw Робота у складі журі Всеукраїнського конкурсу науково-дослідницьких робіт учнів-членів малої академії наук, членів наукових товариств та об'єднань. Членкиня громадської організації «Асоціація працівників туристичного супроводу Буковини» Членкиня Українського географічного товариства (членський квиток №00930, від 02.2022 р.) Членкиня громадської спілки "Всеукраїнська асоціація гідів"	год (6 кредитів ECTS) Термін проходження - 02.05-13.06.2022 р. Сертифікат №11, від 13.06.2022.
Громницький Іван	Здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю Менеджмент, ОПП "Менеджмент туристичної індустрії"				Громницький І., Імідж туристичної дестинації: як ефективний брендинг впливає на потоки туристів. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Географічний факультет / Упоряд.: Поп'юк Я.А. . Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 237 с.	
Члени проектної групи від стейкхолдерів						
Красовська Олена Юріївна	Директор туристичної агенції «Грінвіч-Тур»	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2002 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з	**Кандидат географічних наук** за спеціальністю 11.00.11 – «Конструктивна географія і раціональне використання природних ресурсів». ДК №068023,		1. Король О.Д., Бучко Ж.І., Красовська О.Ю. та інші. Проблеми географії та менеджменту туризму. Монографія. Чернівці: Рута, 2006. 260 с. 2. Брик С.Д., Явкін В.Г., Красовська О.Ю., Особливості гостинності сільського туризму в Карпатах. Науковий вісник ЧНУ. Вісник: Географія. Збірник наукових праць. Чернівці ЧНУ, 2018. Вип.795. 168. с. 31–38	

		менеджменту.	від 31.05.2011р.			
Репчук Ксенія	Менеджерка туристичної агенції "Арубатур", випускниця ОПП «Менеджмент туристичної індустрії»				Репчук К. Менеджмент туристичних дестинацій. Стратегічні перспективи туристичної та готельно-ресторанної індустрії в Україні: теорія, практика та інновації розвитку: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції 31 жовтня 2024 року. Умань. ВПЦВ «Візаві», 2024. С. 441-443.	