

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ»

Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ
Чернівецького національного університету імені
Юрія Федьковича
Голова вченої ради
_____/Р. Р.Білокурський /
(протокол № __ від “__” _____ 2025 р.)

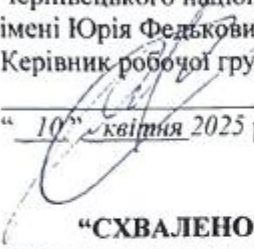
Освітня програма вводиться в дію з
Ректор _____ /Р.Р.Білокурський/
(наказ № __ від “__” _____ 2025 р.)

Чернівці
2025 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми вищої освіти

“РОЗРОБЛЕНО”

Робочою групою кафедри економічної теорії,
менеджменту і адміністрування
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
Керівник робочої групи

 /Б.Д.Сторошук/
“ 10 ” квітня 2025 р.

“СХВАЛЕНО”

Вченою радою економічного факультету
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
Протокол № __ від “ __ ” _____ 2025 р.
Голова Вченої ради економічного факультету
_____ /Р.І.Грешко/

“УХВАЛЕНО”

На засіданні кафедри економічної теорії,
менеджменту і адміністрування
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича

Протокол № __ від “ _ ” _____ 2025 р.
Завідувач кафедри _____ /З.І.Галушка/

“ПОГОДЖЕНО”

Начальник навчального відділу
Чернівецького національного
університету імені Юрія Федьковича
_____ /Я.Д.Гарабajів/
“ _ ” _____ 2025 р.

“РЕКОМЕНДОВАНО”

Науково-методичною комісією Вченої ради
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
Протокол № __ від “ __ ” _____ 2025 р.
Голова комісії університету _____ /О.В.Мартинюк/

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
зі спеціальності 073 "Менеджмент"
(за спеціалізацією "Менеджмент організацій і адміністрування")

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Бакалавр менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	“Менеджмент організацій і адміністрування”
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців
Наявність акредитації	Акредитаційна комісія України (Національне агентство з забезпечення якості вищої освіти)
Цикл/рівень	НРК України – 1 рівень вищої освіти / бакалавр, FQ-EHEA – перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень
Передумови	Наявність повної загальної середньої освіти 11-річної школи / Наявність освітнього ступеня «молодший спеціаліст», «молодший бакалавр», «молодший фаховий бакалавр»
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	Запроваджується і діє відповідно до ліцензійних умов та терміну акредитації
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://ecoman.chnu.edu.ua/diialnist/osvitnia-diialnist/opp-menedzhment-orhanizatsii-i-administruvannia-pershoho-bakalavrskoho-rivnia/
2 – Мета освітньої програми	
Програма розроблена відповідно до місій та стратегій розвитку університету (Гасло: «Підтримуємо традиції і втілюємо інновації!») і кафедри (Місія кафедри: «Підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних аналізувати, науково обґрунтовувати та приймати ефективні рішення й нести відповідальність за діяльність організації, забезпечувати її стійкий довготривалий розвиток у конкурентному середовищі»), спрямована на підготовку кваліфікованих фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі управління підприємств та організацій різних організаційно-правих форм та різних форм власності, зорієнтовані на забезпечення їх функціонування та розвитку	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	галузь знань 07 «Управління і адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» спеціалізація «Менеджмент організацій і адміністрування» – Об’єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. – Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.

	<p>– Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, інноваційного, антикризового, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p>– Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p>– Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Освітньо-професійна</p> <p>Базується на загальновідомих наукових результатах та практичному досвіді із врахуванням сьогодишнього стану організацій в різних галузях та сферах економіки, в рамках чого можливе продовження освіти або професійна кар'єра</p>
<p>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</p>	<p>Загальна освіта за спеціальністю</p> <p>Ключові слова: менеджмент, організація, функції управління, адміністративні процедури, динамічні зміни, мобільні структури, малий та середній бізнес, громадські організації, місцеве самоврядування</p>
<p>Особливості програми</p>	<p>Особливістю освітньої програми є Унікальність програми полягає у поєднанні академічної глибини, практичної орієнтованості, соціальної значущості та здатності випускників формувати сталі управлінські рішення у мінливому світі. Освітня програма поєднує міждисциплінарність, кросфункціональність і прогромадський характер, що забезпечує підготовку високопрофесійних, соціально відповідальних і інноваційно орієнтованих управлінців нового покоління.</p> <p>Міждисциплінарна складова програми формує системне розуміння економічних, правових, соціальних і технологічних процесів, поєднуючи фундаментальні знання з практичними навичками аналітики, комунікації та стратегічного управління. Це сприяє здатності ухвалювати обґрунтовані рішення в умовах високої невизначеності, цифрової трансформації та соціальних змін.</p> <p>Кросфункціональний підхід орієнтує на управління організаціями в умовах регіональної економіки, де переважає малий і середній бізнес, транскордонна співпраця, розвиток інститутів громадянського суспільства та зростання впливу цифрової економіки. Він формує готовність випускників діяти на стику публічного, приватного й громадського секторів, створюючи синергію партнерських взаємин.</p> <p>Інтерактивна модель реалізації програми ґрунтується на активній співпраці між викладачами, здобувачами, роботодавцями, органами місцевого самоврядування та громадськими організаціями. Це сприяє розвитку критичного мислення, лідерських і комунікаційних</p>

	<p>компетентностей, навичок командної взаємодії та підвищує професійну адаптивність майбутніх менеджерів.</p> <p>Виразний прогромадський вимір програми забезпечує внесок у соціальний, економічний і екологічний аспекти сталого розвитку, сприяє зміцненню інститутів громадянського суспільства, підтримує добробут і стійкість спільнот, формує лідерів, здатних діяти в умовах глобальних викликів - воєнних конфліктів, демографічних змін, криз зайнятості.</p>
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	<p>Бакалавр менеджменту підготовлений до роботи в організаціях будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні) і здатен обіймати посади керівників первинного рівня управління або виконавців різноманітних служб апарату управління, органів державного та муніципального управління, структур, в яких фахівці є підприємцями, що створюють та розвивають власну справу.</p> <p>За ДК 003:2010 (Із змінами і доповненнями, внесеними наказом Міністерства економіки України від 25 жовтня 2021 року N 810) бакалавр може займати зазначені посади й виконувати такі роботи::</p> <p>122 Керівники виробничих та інших основних підрозділів; 123 Керівники функціональних підрозділів; 1238 Керівники проектів та програм; 13 Керівники малих підприємств без апарату управління; 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 2419.3 Професіонали державної служби та місцевого самоврядування; 3436 Помічники керівників</p>
Подальше навчання	<p>Бакалавр може продовжувати навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти, а також набувати додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти</p>
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	<p>Лекції, семінарсько-практичні заняття, самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації із викладачами, проходження навчальної та виробничої практик, підготовка індивідуальних проектних завдань, проведення відповідних досліджень і захист кваліфікаційної роботи.</p>
Оцінювання	<p>Письмові та усні екзамени, звіти про проходження практики, усні презентації, поточний контроль, випусковий екзамен, захист кваліфікаційної роботи.</p>
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	<p>Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.</p>
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p>

	<p>ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p>ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності</p>
<p>Спеціальні компетентності (СК)</p>	<p>СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати між особистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> <p style="text-align: right;"><i>Додаткові спеціальні компетентності</i></p> <p>СК* 16. Здатність до інноваційної діяльності в умовах невизначеності та ризиковості зовнішнього середовища.</p> <p>СК* 17. Здатність до заснування нової комерційної чи некомерційної організації.</p> <p>СК* 18. Здатність підтримувати високий рівень організаційної культури та надійну репутацію організації в динамічному середовищі</p> <p>СК* 19. Здатність виявляти наявність та силу об'єктивних причинно-наслідкових взаємозв'язків між різними економічними явищами та процесами формування трендів, тенденцій і закономірностей трансформації зовнішнього та внутрішнього середовища організації.</p> <p>СК* 20 Розуміти соціально-економічну природу та механізми досягнення Цілей сталого розвитку ООН</p>
<p>7 – Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти,</p>	

сформульований у термінах результатів навчання**Програмні результати навчання (ПРН)**

- ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
- ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.
- ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
- ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
- ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
- ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
- ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.
- ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
- ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.
- ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.
- ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.
- ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.
- ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.
- ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.
- ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.
- ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
- ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.
- Додаткові програмні результати навчання*
- ПРН* 18. Розробляти плани розвитку організації в умовах динамічних змін та здійснювати керівництво їх реалізацією.
- ПРН* 19. Обирати в суспільстві локальні, перспективні, інноваційні ніші для розвитку нових комерційних та некомерційних організацій.
- ПРН* 20. Використовувати сучасні механізми та способи ефективного адміністрування багатьох різних процедур функціонування організацій.
- ПРН* 21. Володіти розвинутим економічним мисленням як основою врахування діалектики сукупності об'єктивно-діючих факторів при прийнятті ефективних економічних рішень
- ПРН* 22. Розробляти та реалізовувати управлінські рішення на основі Цілей сталого розвитку ООН

Кадрове забезпечення	<ol style="list-style-type: none"> 1. За підготовку здобувачів вищої освіти за даною освітньою програмою відповідає кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування. 2. До складу даної кафедри з числа членів проектної групи входять два доктори економічних наук, доценти, троє кандидатів економічних наук, доцентів, одна кандидатка економічних наук, асистентка. 3. Керівником кафедри є доктор економічних наук зі спеціальності 08.00.01 – Економічна теорія, професор Галушка З.І. Гарантом освітньої програми є кандидат економічних наук зі спеціальності 08.00.01 – Економічна теорія, доцент Сторощук Б.Д. 4. Лекції з навчальних дисциплін проводяться науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи, з яких: <ol style="list-style-type: none"> 4.1. 100% – мають науковий ступінь; 4.2. 15% – мають науковий ступінь доктора наук. 5. Більше 15 % лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, проводяться науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом. 6. Лекції, практичні, семінарські та лабораторні заняття, наукове керівництво курсовими, бакалаврськими роботами здійснюється науково-педагогічними працівниками, які мають відповідний рівень наукової та професійної активності, що підтверджується мінімум чотирма пунктами кваліфікаційної відповідності згідно з пунктом 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.
Матеріально-технічне забезпечення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. м. на одну особу. 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості здобувачів освіти. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. 6. Комп'ютерні робочі місця, лабораторії, полігони, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення відповідає вимогам щодо освітньої діяльності у сфері вищої освіти згідно з діючим законодавством України (Постанова кабінету міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 р., № 1187 зі змінами від 24.03.2021р.). Ефективному управлінню освітньою діяльністю сприяє Єдина державна електронна база з питань освіти.</p> <p>Наявність інформаційного забезпечення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Використання віртуального навчального середовища Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного профілю, в тому числі в електронному вигляді. 2. Наукова бібліотека ЧНУ має електронний каталог в мережі Інтернет (ведеться з 2003 р.), понад 500 тис. записів (книги, аналітичний опис періодичних видань та збірників та ін.), Інтернет-путівник по цікавих та значимих сайтах та порталах, систематизований за розділами знань та типами ресурсів доступ до електронних архівів, колекцію оцифрованих ресурсів з фонду НБ ЧНУ - видання з колекцій відділу рідкісних книг та рукописів, наукові вісники ЧНУ, списки дипломних та магістерських робіт тощо. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань.

	<p>3. Офіційний веб-сайт закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/ видавнича/атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація.</p> <p>4. Archer – інституційний репозитарій відкритого доступу представників ЧНУ, документи якого мають постійну URL- адресу, індексуються різноманітними пошуковими системами.</p> <p>5. Електронний ресурс закладу освіти (сайт електронного навчання), який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану – 100%. Інформаційна система навчального процесу ґрунтується на застосуванні платформ дистанційного навчання Moodle, Google Meet, Zoom, спілкуванні через корпоративну пошту ЧНУ.</p> <p>Наявність навчально-методичного забезпечення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Навчальний план, силабуси та навчальні й робочі програми з кожної дисципліни навчального плану. 2. Представлений в системі Moodle комплекс навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану. 3. Програма виробничої (переддипломної) практики. 4. Підручники, навчальні посібники та інші навчально-методичні матеріали згідно з переліком рекомендованої літератури з розрахунку один примірник на трьох осіб фактичного контингенту студентів або їх наявність в електронній формі для необмеженої кількості користувачів. 5. Методичні матеріали до проходження виробничої (переддипломної) практики, до виконання кваліфікаційної роботи та проведення атестації здобувачів.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	<p>На основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та університетами України.</p> <p>Можливість зарахування відповідно до прийнятого в університеті Положення (https://www.chnu.edu.ua/media/3aykf41y/polozhennia-pro-vzaiemodiiu-formalnoi-ta-neformalnoi-osvity.pdf) за окремими темами та дисциплінами оцінок, отриманих в процесі успішного проходження за відповідними темами курсів в рамках неформальної освіти за відповідною тематикою і з урахуванням кількості передбачених і пройдених кредито-годин</p>
Скорочена форма навчання	<p>Можливість здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 – “Менеджмент” за скороченою формою на основі перезарахування кредитів отриманих під час здобуття кваліфікації за рівнем молодшого спеціаліста, молодшого бакалавра, молодшого фахового бакалавра і зарахування абітурієнтів на третій чи другий курс навчання</p>
Міжнародна кредитна мобільність	<p>У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів</p>
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	<p>Здійснюється відповідно до законів, що регулюють провадження діяльності у сфері освіти та перебування іноземних громадян на території України</p>

2. Перелік компонентів освітньо-професійної / наукової програми

та їх логічна послідовність

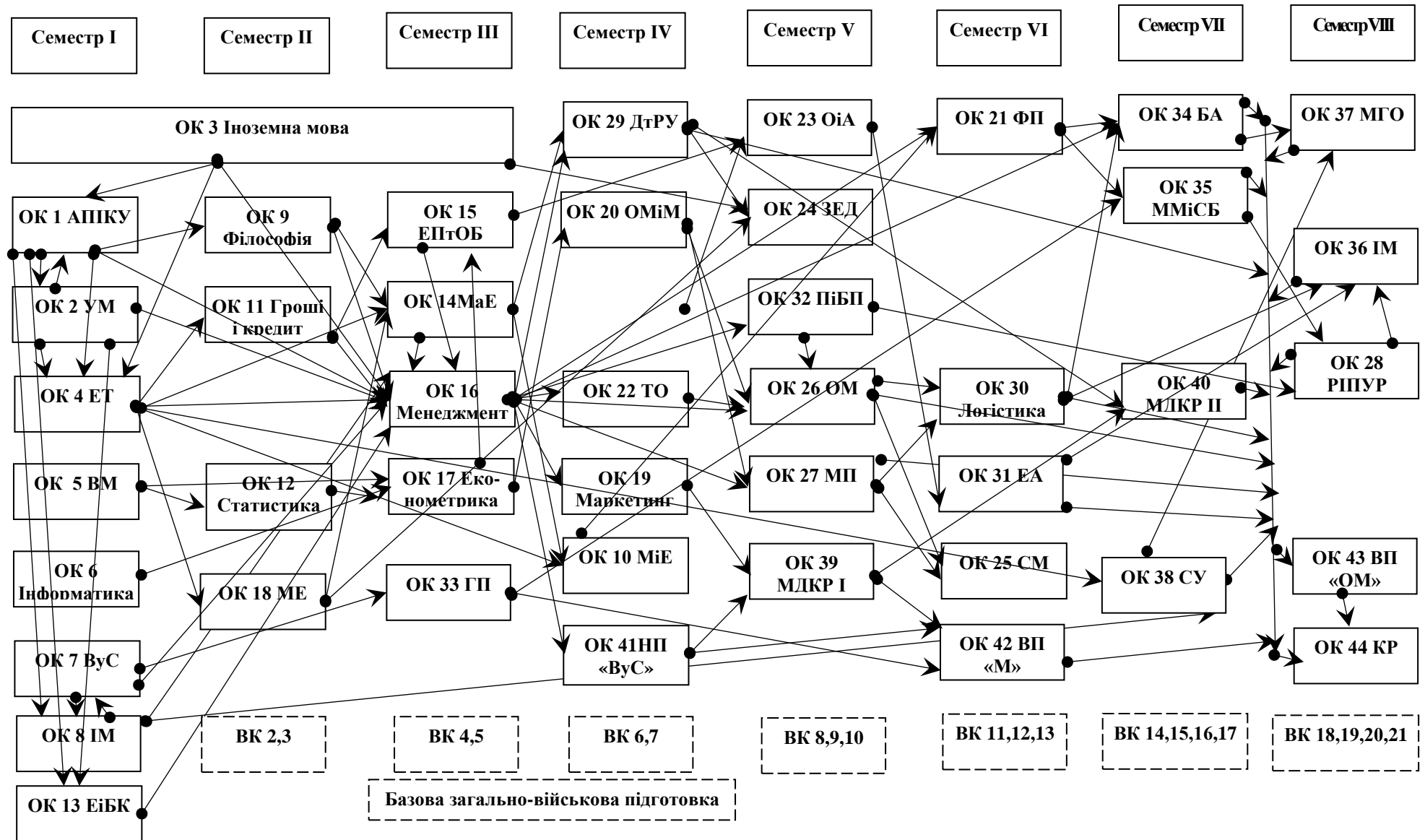
2.1. Перелік компонентів ОП

Код н/д	КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	К-кість кредитів	Форма підсумкового контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1	Актуальні питання історії та культури України	4,0	екзамен
ОК 2	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3,0	екзамен
ОК 3	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	6,0	залік, екзамен
ОК 4	Економічна теорія	5,0	екзамен
ОК 5	Вища математика	4,0	екзамен
ОК 6	Інформатика	4,0	екзамен
ОК 7	Вступ у спеціальність	5,0	залік
ОК 8	Історія менеджменту	4,0	залік
ОК 9	Філософія	4,0	екзамен
ОК 10	Мікроекономіка	5,0	екзамен
ОК 11	Гроші і кредит	4,0	екзамен
ОК 12	Статистика	4,0	екзамен
ОК 13	Етика і бізнес-культура	4,0	залік
ОК 14	Макроекономіка	4,0	екзамен
ОК 15	Економіка підприємства та організація бізнесу	4,0	екзамен
ОК 16	Менеджмент	5,0	екзамен
ОК 17	Економетрика	4,0	залік
ОК 18	Міжнародна економіка	4,0	екзамен
ОК 19	Маркетинг	4,0	екзамен
ОК 20	Оптимізаційні методи та моделі	4,0	екзамен
ОК 21	Фінанси підприємства	5,0	екзамен
ОК 22	Теорія організації	4,0	екзамен
ОК 23	Облік і аудит	4,0	екзамен
ОК 24	Зовнішньоекономічна діяльність	4,0	екзамен
ОК 25	Ситуаційний менеджмент	4,0	екзамен
ОК 26	Операційний менеджмент	4,0	екзамен
ОК 27	Менеджмент персоналу	4,0	екзамен
ОК 28	Розробка і прийняття управлінських рішень	3,0	залік
ОК 29	Державне та регіональне управління	4,0	екзамен
ОК 30	Логістика	4,0	екзамен
ОК 31	Економічний аналіз	4,0	екзамен
ОК 32	Підприємництво і бізнес-планування	3,0	екзамен
ОК 33	Господарське право	3,0	залік
ОК 34	Бізнес-адміністрування	5,0	екзамен
ОК 35	Менеджмент малого і середнього бізнесу	5,0	екзамен
ОК 36	Інноваційний менеджмент	3,0	екзамен
ОК 37	Менеджмент громадських організацій	3,0	залік
ОК 38	Соціологія управління	4,0	екзамен
ОК 39	Міждисциплінарна курсова робота I	3,0	екзамен
ОК 40	Міждисциплінарна курсова робота II	3,0	захист
ОК 41	Навчальна практика «Вступ у спеціальність»	3,0	захист

ОК 42	Виробнича практика «Менеджмент»	3,0	захист
ОК 43	Виробнича практика «Операційний менеджмент»	4,0	захист
ОК 44	Кваліфікаційна робота	6,0	публічний захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		177 (180*) / 74 (75*) %	
Вибіркові компоненти ОП			
ВК 1	Базова загальновійськова підготовка* / Вибіркова навчальна дисципліна	3,0	залік
ВК 2	Вибіркова навчальна дисципліна 2	3,0	залік
ВК 3	Вибіркова навчальна дисципліна 3	3,0	залік
ВК 4	Вибіркова навчальна дисципліна 4	3,0	залік
ВК 5	Вибіркова навчальна дисципліна 5	3,0	залік
ВК 6	Вибіркова навчальна дисципліна 6	3,0	залік
ВК 7	Вибіркова навчальна дисципліна 7	3,0	залік
ВК 8	Вибіркова навчальна дисципліна 8	3,0	залік
ВК 9	Вибіркова навчальна дисципліна 9	3,0	залік
ВК 10	Вибіркова навчальна дисципліна 10	3,0	залік
ВК 11	Вибіркова навчальна дисципліна 11	3,0	залік
ВК 12	Вибіркова навчальна дисципліна 12	3,0	залік
ВК 13	Вибіркова навчальна дисципліна 13	3,0	залік
ВК 14	Вибіркова навчальна дисципліна 14	3,0	залік
ВК 15	Вибіркова навчальна дисципліна 15	3,0	залік
ВК 16	Вибіркова навчальна дисципліна 16	3,0	залік
ВК 17	Вибіркова навчальна дисципліна 17	3,0	залік
ВК 18	Вибіркова навчальна дисципліна 18	3,0	залік
ВК 19	Вибіркова навчальна дисципліна 19	3,0	залік
ВК 20	Вибіркова навчальна дисципліна 20	3,0	залік
ВК 21	Вибіркова навчальна дисципліна 21	3,0	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		63 (60*) / 26 (25*) %	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ			240
ВК 22	Військова підготовка	29,0	

* - "Базова загально-військова підготовка" - обов'язкова для придатних до військової служби хлопців, які не служили в армії (згідно Постанови Кабінету Міністрів України №734 від 21 червня 2024 року та листа МОН України № 1/4893-25 від 14.03.2025 року)

2.2. Структурно-логічна схема ОП



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація проводиться на основі оцінювання результатів навчання та рівня сформованості необхідних компетентностей. Атестація здійснюється атестаційною комісією, до складу якої можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань, відкрито і гласно у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи, яка повинна містити значиму частку результатів власних досліджень, а використання чужих ідей, результатів і текстів мають мати посилання на відповідне джерело. Процедура перевірки оригінальності роботи та наявності елементів подібності визначається ЗВО. Порядок та вимоги до оприлюднення визначаються ЗВО, зокрема, на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу повинна бути оприлюднена кваліфікаційна робота.

Атестація випускників освітньої програми спеціальності 073 "Менеджмент", здійснена у формі захисту кваліфікаційної роботи, завершується видачою документу встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: бакалавра менеджменту.

4. Внутрішня система забезпечення якості вищої освіти

Внутрішня система забезпечення якості вищої освіти в реалізації включає ряд логічно послідовних і пов'язаних між собою етапів:

- аналіз якості ОП і внесення відповідних коректив на основі консультацій між членами групи забезпечення ОП за результатами їхньої комунікації зі стейкхолдерами;
- аналіз якості ОП і внесення відповідних коректив за результатами рецензування та обговорення ОП на Методичній раді економічного факультету;
- аналіз якості ОП і внесення відповідних коректив за результатами рецензування та обговорення ОП на Науково-методичній раді університету та комунікації з відділом забезпечення якості вищої освіти;

5. Матриця відповідності визначених компетентностей дескрипторам НРК

Класифікація компетентностей (результатів навчання) за НРК	Знання ЗН1 концептуальні наукові та практичні знання, критичне осмислення теорій, принципів, методів і понять у сфері професійної діяльності та/або навчання	Уміння/навички УМ1 поглиблені когнітивні та практичні уміння/навички, майстерність та інноваційність на рівні, необхідному для розв'язання складних спеціалізованих задач і практичних проблем у сфері професійної діяльності або навчання	Комунікація К1 донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень, власного досвіду та аргументації К2 збір, інтерпретація та застосування даних К3 спілкування з професійних питань, у тому числі іноземною мовою, усно та письмово	Автономія та відповідальність АВ1 управління складною технічною або професійною діяльністю чи проектами АВ2 спроможність нести відповідальність за вироблення та ухвалення рішень у непередбачуваних робочих та/або навчальних контекстах АВ3 формування суджень, що враховують соціальні, наукові та етичні аспекти АВ4 організація та керівництво професійним розвитком осіб та груп АВ5 здатність продовжувати навчання із значним ступенем автономії
Загальні компетентності				
ЗК 1			К1, К2	АВ2
ЗК 2	ЗН1		К1	
ЗК 3	ЗН1	УМ1		
ЗК 4		УМ1		
ЗК 5		УМ1		АВ3
ЗК 6			К1, К2, К3	
ЗК 7			К1, К2, К3	
ЗК 8	ЗН1	УМ1	К1	АВ5
ЗК 9		УМ1	К1	АВ5
ЗК 10	ЗН1	УМ1		АВ1
ЗК 11		УМ1	К2	
ЗК 12		УМ1	К2	
ЗК 13			К1, К2	
ЗК 14			К1, К2	АВ1
ЗК 15			К1, К2	
ЗК 16	ЗН1		К1	АВ1, АВ2
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК 1	ЗН1	УМ1		
СК 2			К2	
СК 3			К2	
СК 4		УМ1		
СК 5	ЗН1		К2	АВ1
СК 6		УМ1		АВ2
СК 7	ЗН1	УМ1		
СК 8		УМ1		
СК 9			К3	АВ4
СК 10			К1	АВ1
СК 11				АВ1
СК 12	ЗН1			
СК 13		УМ1		
СК 14	ЗН1		К1	АВ4
СК 15			К1	АВ4
СК* 16		УМ1		АВ2
СК* 17		УМ1		АВ1
СК* 18			К1	АВ3
СК* 19	ЗН1	УМ1		АВ2
СК* 20	ЗН1		К1	АВ3

Розроблено робочою групою (науково-методичною комісією спеціальності 073 “Менеджмент”) у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади (для сумісників — місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Гарант освітньої програми						
Сторощук Богдан Дмитрович	доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1996 рік, спеціальність «Економіка підприємства», Кваліфікація «Економіст» ЛП В№001571	Кандидат економічних наук, 08.00.01 – економічна теорія, ДК №025570 від 13 жовтня 2004 р. Тема: «Економічні інтереси регіону в умовах трансформаційної економіки». Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту 12ДЦ № 017876 від 21 червня 2007 р	29 років	<p align="center">П1)</p> <ol style="list-style-type: none"> Сторощук Б.Д., Кукуруза Г.В., Морар В.Г. Економічна динаміка України у 2024 році: ВВП, бюджетні показники та платіжний баланс. Підприємство та інновації. Випуск 32, 2024. С.99-104. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13085 Сторощук Б.Д., Кукуруза Г.В., Морар В.Г. Платіжний баланс: методи прогнозування. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Том 35 (74). № 3, 2024. С.58-63. DOI: https://doi.org/10.32782/2523-4803/74-3-9 https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/35_74_3/1.1.pdf Сторощук Б., Цепенда М. Зародження економічної науки на Буковині: діалектика взаємодії особистості та середовища в процесі прийняття рішень. Актуальні питання суспільних наук та історії медицини. Спільний українсько-румунський науковий журнал. Серія “Історичні та філологічні науки” Current issues of Social studies and History of Medicine. Joint Ukrainian-Romanian scientific journal. Series “Historical and philological sciences”. Редколегія: А. Мойсей, Ш. Пуріч. Чернівці—Сучава: БДМУ. 2023. № 2 (36). С.51-60 ISSN: 2311-9896; EISSN 2411-6181 http://apsnim.bsmu.edu.ua; http://doaj.org (DOAJ); http://www.irbis-nbuv.gov.ua; https://journals.indexcopernicus.com/representative/issue/list. DOI 10.24061/2411-6181.2.2024.433 Сторощук Б.Д. Прийняття рішень в умовах динамічних безпечних ризиків на місцевому рівні. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. № 1 (2023). С.91-97. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13083 Сторощук Б.Д., Цепенда М.М., Антонок О.І. Особливості передумов та наслідків управлінських рішень на місцевому рівні. Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича: Збірник наукових праць. Вип. 840: Економіка. Чернівці: Чернівецький національний університет, 2022. С.58-67. URL: https://journals.chnu.chnivtsi.ua/index.php/econom/article/view/120 Галушка З.І., Запужляк В.М., Клевчак Л.Л., Луспе О.О., Сторощук Б.Д. Вплив господарського менталітету на соціально-економічний розвиток. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. №1 (42). 2022. С.283-292. URL: https://fdk.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 Сторощук Б.Д. Прийняття рішень в умовах кризових трансформацій економічної влади. Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича: Збірник наукових праць. Вип. 834: Економіка. Чернівці: Чернівецький національний університет, 2021. С.3-12. URL: https://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/161/119 <p align="center">П3)</p> <ol style="list-style-type: none"> Сторощук Б.Д. Розробка та прийняття управлінських рішень. Розділ 10. Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів / за ред. Т.Р. Заволічної та В.М. Запужляка Чернівці : Вид-во Чернівецьк. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. С.691-778. ISBN 978-617-8703-42-4 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/13340 Сторощук Б.Д. Закономірності та тенденції сучасних трансформацій регіонального розвитку. Управління розвитком мікро- та макроекономічних систем в умовах не стабільності : монографія / за ред. Галушки З.І. та Запужляка В.М. Чернівці : вид-во Чернівецьк. нац. уні-ту ім. Юрія Федьковича. 2025. С.147-177. URL: https://surl.li/cbcxnr Галушка З.І., Поченчук Г.М., Бойда С.В., Заволічна Т.Р., Сторощук Б.Д., Кузьмук І.Я. Економіка: практикум з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро- та макроекономіки. За ред. З.І. Галушки, Г.М. Поченчук. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 368с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4469 Формування бізнес-поведінки. Розділ 1 в кн. Підприємство та організація власного бізнесу: навч.посібник. За ред. П.І.Грешка. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.10-33. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5081?show=full Сторощук Б. Д. Розробка і прийняття управлінських рішень. Розділ 7 в кн. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.397-480. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 Сторощук Б.Д. Публічне адміністрування. Управлінські рішення. В кн. Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів. Колектив авторів: З.І.Галушка, А.А.Антохов, В.М.Запужляк, Б.Д.Сторощук, Ю.О. Тердлицька, Т.Р. Заволічна, І.Я. Кузьмук. Чернівці: ЧНУ ім. Ю.Федьковича, 2021. С.137-192, 356-436. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3213 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/3213 <p align="center">П4)</p> <ol style="list-style-type: none"> Курс для дистанційного навчання “Мікроекономіка” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=442 Курс для дистанційного навчання “Макроекономіка” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3491 Курс для дистанційного навчання “Економічна політика” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2308 Курс для дистанційного навчання “Розробка і прийняття управлінських рішень” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3492 Курс для дистанційного навчання “Публічне адміністрування” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2309 Курс для дистанційного навчання “Управлінські рішення. Практикум” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7130 Курс для дистанційного навчання “Формування бізнес-поведінки” https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4645 <p align="center">П9)</p> <ol style="list-style-type: none"> Експерт Управління Державної служби якості освіти у Чернівецькій області з інституційного аудиту закладів загальної середньої освіти https://drive.google.com/drive/folders/1GYbzqhtMZmhZRLHkRn6BdNwz71Ss2Rt 	<ol style="list-style-type: none"> “Фандрайзинг та основи проєктної діяльності у закладах освіти: європейський досвід” (м. Краків, Польща) з 22 квітня 2023 року по 28 травня 2023 р. Наказ №100 від 09.03.2023 р. Сертифікат SZFL-002664, 28.05.2023 р. Онлайн тренінг “Експерт з акредитації освітніх програм та Як написати якісний звіт про результати акредитаційної експертизи освітньої програми”, сертифікат від 07.06.2024 https://certs.prometheus.org.ua/cert/f93afee97547452e80f11c7f3f83be87

				<p>2. Голова журі фінального регіонального вернісажу учнівських бізнес-ідей «Стартап Юніор – 9» https://ecomanager.chnu.edu.ua/novyny/final-rehionalnoho-konkursu-startap-yunior-9/</p> <p>3. Голова журі III (обласного) етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки 2025 року https://ecomanager.chnu.edu.ua/novyny/shkilna-olimpiada-z-ekonomiky/</p> <p>4. Член журі III (обласного) етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки 2022 року / https://ecomanager.chnu.edu.ua/advert/vykladachi-kafedry-ekonomichnovi-teoriyi-menedzhmentu-ta-administruvannya-uvijshly-do-skladu-zhuri-ii-oblasnogo-etapu-vseukrayinskoyi-olimpiadi-z-ekonomiky</p> <p>5. Голова журі III (обласного) етапу Всеукраїнської олімпіади з економіки 2022 року / https://drive.google.com/drive/folders/1Jfh5WHuH-M8ibVBmxLdZB-imSZQJKul</p> <p>П19)</p> <p>1. Благодійний фонд “Суспільні ресурси та ініціативи” http://fsri.ho.ua/about-us/collective</p> <p>2. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEftaEiSjbmdbMP1fol</p> <p>3. Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1155 від 25.V.2022</p> <p>П20)</p> <p>1. Богдан Сторошук – зовнішній експерт незалежної групи макроекономічного аналізу та прогнозування Ukraine Economic Outlook, https://www.ukraine-economic-outlook.com/about-us</p> <p>2. Зовнішній експерт телеканалу «Ми – Україна»:</p> <ul style="list-style-type: none"> – СТРОШУК: Китай вигадас нові можливості обходити мита Трампа https://www.youtube.com/watch?v=CHReLuFKFTU&feature=youtu.be – СТРОШУК: Успішний бізнес любить стабільність, тому коливання курсу не на користь економіці https://www.youtube.com/watch?v=NEknNR6KBg8&feature=youtu.be – СТРОШУК: 2025 рік для російської економіки буде критичним https://www.youtube.com/watch?v=rPvoQFGrAeA – СТРОШУК: Поки незрозуміло, яка мета США у контексті підвищення мит для певних країн https://www.youtube.com/watch?v=gfvjA0y0T2g – СТРОШУК: У багатьох регіонах не вистачає інженерів https://www.youtube.com/watch?v=-JhSR5Yf6g – СТРОШУК: За песимістичним прогнозом інфляція в Україні буде 10-15% https://www.youtube.com/watch?v=VAoUqUtUcHO – СТРОШУК: Росія ПРИХОВУЄ реальні дані! Коли економіці РФ прийде ГАПЛИК? https://www.youtube.com/watch?v=2h6VKZOp10w – СТРОШУК: Російську економіку тримає експорт сировини, визначну роль відіграє нафта https://www.youtube.com/watch?v=ZyJ762G0OMs – Сторошук: у майбутньому відбудеться реструктуризація боргу за пільговими умовами. URL: https://m.youtube.com/watch?v=soFmKcg9zWU – Сторошук: Не варто дивитись на офіційний курс долара в росії, а за скільки його можна купити. URL: https://youtu.be/92qcF94akEE – Сторошук: Лише обвал ринку нафти, зможе зупинити економіку РФ. URL: https://youtu.be/A75FhFYU13U – СТРОШУК: Якби ціна на нафту впала, не потрібно було б запроваджувати санкції проти РФ https://youtu.be/5JaVoB6iVts – БЛОКАДА НА КОРДОНІ! Польські фермери ЗНОВУ ЗА СВОС. Що станеться? / СТРОШУК https://www.youtube.com/watch?v=B2cmv2P9m4 – СТРОШУК: Ключовим фактором розпаду РФ могло б стати зниження ціни на нафту а не санкції https://www.youtube.com/watch?v=9ckC3HW2IEw – БОЛІСНА ситуація в українській ЕКОНОМІЦІ! Що з бюджетом на 2025 рік? Податки піднімуть? СТРОШУК https://www.youtube.com/watch?v=TzGW1tXMAgk
--	--	--	--	---

Члени проектної групи

Поченчук Галина Михайлівна	Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Чернівецький державний університет ім. Ю. Федьковича, 2000, Спеціальність «Фінанси і кредит» Кваліфікація економіст РН№1389120 2 від 26.06.2000 р.	Доктор економічних наук ДД № 008778 08.00.01 – економічна теорія та історія економічної думки. «Інституціональна трансформація національної економіки: вплив фінансової системи», квітень 2019 року Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту 12 ДЦ № 031514	26	<p>П1)</p> <p>1. Kraus K., Kraus N., Pochenchuk G., Manzhuha O., Kuyrushko V. Recovery of the Economy of Ukraine on the Basis of Digital Entrepreneurship: Forecast Expectations, Models and Scenarios of Post-War Development. WSEAS Transactions on Business and Economics, 2024. Vol. 21. P.1523-1538. https://wseas.com/journals/bae/2024/c545107-2819.pdf Cite Score (Scopus) =1.5 (https://www.scopus.com/sourceid/17700156006) https://doi.org/10.37394/23207.2024.21.124</p> <p>2. Краус Н., Краус К., Поченчук Г. Жіноче підприємництво: ризики, інструменти підтримки, механізми реалізації. Innovation and Sustainability, 2023. № 2. С. 46–59. https://doi.org/10.31649/ins.2023.2.46.59</p> <p>3. Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Вплив цифровізації на інституціонально-інфраструктурні зміни економіки. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету: Збірник наукових праць. Випуск 834. Економіка</i>. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 76-82. http://econom.chnu.edu.ua/jjourna/index.php/ecovis/artiart/view/175</p> <p>4. Поченчук Г.М., Кузьмук Г.Я. Трансформація системи державного управління в цифрову епоху. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. Чернівці: ЧТЕІ КНТЕУ, 2022. № 1 (85). С.29-41. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/3.pdf</p> <p>5. Manzhuha O., Pochenchuk G., Kraus N. Innovative changes in financial and tax systems in the conditions of digital transformation. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>, vol. 8, №. 1. January 2022. P. 94-102. ISSN: 2256-0742 https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-1-94-102 (<i>Web of Science</i>)</p> <p>6. Краус К., Краус Н., Поченчук Г. Інституціональні аспекти та цифровізація фінансової інклюзії в національній економіці. Innovation and Sustainability, 2022 № 2. С. 18–28. URL: https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.18.28</p> <p>7. Краус Н., Краус К., Поченчук Г. Жіноче підприємництво: ризики, інструменти підтримки, механізми реалізації. Innovation and Sustainability, 2023. № 2. С. 46–59. https://doi.org/10.31649/ins.2023.2.46.59</p> <p>8. Nikiforov Petro, Pochenchuk Galya, Babukh Iona Innovation in the market of financial services of the digital economy: general trends and prospects. <i>Причорноморські економічні студії</i>. Науко-вий журнал. Вип. 62. 2021. С. 129-136. URL http://bses.in.ua/journals/2021/62_2021/23.pdf</p> <p>9. Kateryna Kraus, Natalia Kraus, Pochenchuk Galya Principles, assessment and methods of risk management of investment activities of the enterprise. <i>VUZ review</i>. Vol. 6 No. 3. 2021. P.45-58. URL: https://www.researchgate.net/publication/354938048_Principles_assessment_and_methods_of_risk_management_of_investment_activities_of_the_enterprise</p> <p>10. Краус К. М., Краус Н. М., Поченчук Г. М. Цифрова інфраструктура в умовах віртуалізації та нової якості управління економічними відносинами. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 9. –URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=9279</p> <p>11. Kraus K., Kraus N., Nikiforov, P., Pochenchuk, G., Babukh, I. (2021). Information and Digital Development of Higher Education in the Conditions of Innovatization Economy of Ukraine. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. Vol. 17, Art. №64. 2021. P. 659-671. URL: https://wseas.com/journals/ead/2021/b305115-652.pdf</p>	Університет Штефана Чел Маре, м.Сучава, Румунія Сертифікат Тема: «Новітні освітні технології та підходи в підготовці фахівців менеджменту: європейський досвід» 17 серпня 2021 року, 180 год (6 кредитів)
-----------------------------------	--	--	--	----	--	---

			<p>від 29.03.2012 р.</p>	<p>П 2)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Свідчення про реєстрацію авторського права на твір «Краус К. М., Краус Н. М., Поченчук Г. М. Цифрова інфраструктура в умовах віртуалізації та нової якості управління економічними відносинами. Ефективна економіка. 2021. № 9.» № 116487 2. Свідчення про реєстрацію авторського права на твір «Kraus K., Kraus N., Pochenchuk G.M., Nikiforov P., Babukh I. Information and Digital Development of Higher Education in the Conditions of Innovatization Economy of Ukraine. WSEAS Transactions on Environment and Development. Vol. 17, Art. № 64. 2021.» №116917 3. Свідчення про реєстрацію авторського права на твір «Kraus K., Kraus N., Pochenchuk G. Principles, assessment and methods of risk management of investment activities of the enterprise. VUZF review. Vol. 6 No. 3. 2021. P.45-58.» № 116916 <p>П 3)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Галушка.З.І., Поченчук Г.М. Методика викладання менеджерських дисциплін: навч. посібник. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т. 2024. 254 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10751 2. Поченчук Г. Менеджмент у малому бізнесі. <i>Організація власного бізнесу: навч. посіб.</i> за ред. к.е.н. Ткача С.В.. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с. С.91-103. 3. Державне та регіональне управління. <i>Менеджмент і адміністрування : підручник для бакалаврів</i> / Колектив авторів: к.е.н.,доц.Терлецька Н.М.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запухляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторошук Б.Д.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчів Л.Л. Чернівці : 2022. С.94-130. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 <p>П 4)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Кваліфікаційна робота з менеджменту РВО «Бакалавр»: методичні вказівки / уклад.: Ю.О.Терлецька, Г.М. Поченчук. Чернівці, 2023. 31 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6349 2. Економіка: практикум з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро-та макроекономіки. За ред. З.І. Галушки, Г.М. Поченчук. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. Ю. Федьковича. 2022. 368 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4534 3. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запухляк В.М., Поченчук Г.М. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т. 2021. 203 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136 4. Курс для дистанційного навчання «Державне та регіональне управління» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=446 5. Курс для дистанційного навчання «Економічна теорія» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=422 6. Курс для дистанційного навчання «Менеджмент малого і середнього бізнесу» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7215 <p>П 7)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Член Спеціалізованої вченої ради К 76.051.12 у ЧНУ ім. Ю.Федьковича http://econom.chnu.edu.ua/vykkladachu-naukovtvsyu/spetsializovana-ychena-rada/sklad-rady 2. Член спеціалізованої вченої ради Д 73.053.05 (з 2022 р.) https://cdu.edu.ua/mij-universitet/naukova-j-inovatsijna-diyalnist/spetsializovani-vcheni-rady.html https://docs.google.com/document/d/1RAUia-Bs7OcWUUTRJTODI_qemFcTpPj/edit <p>П 11)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Наукове консультування кредитної спілки «Наші люди». Довідка № 01-08 від 14.01.2022 р. https://drive.google.com/drive/folders/16mOERppKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux 2. Наукове консультування Чернівецької обласної ради. Довідка: https://drive.google.com/drive/folders/16mOERppKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux <p>П 12)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поченчук Г. Вплив цифрової трансформації на соціальну безпеку та державну політику. Державна політика зміцнення соціальної безпеки людини в умовах сучасних викликів і загроз: матеріали круглого столу 3-5 жовтня 2024 р., за заг. ред. проф. З.С. Варналія: Київ-Чернівці: Знання України. 2024. С.87-90. https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/10707/Теми_Чернівці%202024_фінал%20%281%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Поченчук Г.М., Поченчук М.І. Реформування системи управління публічними інвестиціями. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів» м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 29-31 травня 2024 року http://mmix.cv.ua/mizhnarodna-diyalnist/ii-mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferentsiya-potentsial-chtvlogo-rozvytku-v-umovah-suchasnyh-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv 3. Поченчук Г.М. Особливості фінансового менеджменту в малому бізнесі. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 6-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 18 квітня 2024 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. С.284-287. https://drive.google.com/file/d/18iFc3xkgav0paX8cz2S8K_Jku3HIDE4s/view 4. Поченчук Г.М., Бабух І.Б. Цифрова трансформація: поведінкові зміни споживачів та бізнесу. <i>International scientific conference «Development of modern economic science in the context of digitalization»</i>: conference proceedings, December 3–4, 2021. Riga, the Republic of Latvia : «Baltija Publishing», 2021. С.37-39 5. Поченчук Г. Вплив сучасних цифрових інновацій на розвиток банківської системи. <i>Проблеми та перспективи розвитку фінансової системи в сучасних умовах : збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції</i> (м. Полтава, 15–16 квітня 2021 року). Полтава: ПУЕТ, 2021. С.150-155. http://www.fin.puet.edu.ua/files/zbk21.pdf 6. Поченчук Г. Державне регулювання та громадська самоорганізація в умовах нестабільності. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів. <i>Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції</i>, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці:Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.99-100. http://mmix.cv.ua/novynu/zbirnyk-tez-potentsial-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv 7. Поченчук Г. Трансформації фінансового посередництва в умовах цифровізації. <i>Фінансові інструменти сталого розвитку економіки</i> : матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. С.179-182. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4493 8. Поченчук Г.М., Бабух Ю.Ю. Цифрові тренди розвитку малого та середнього бізнесу. <i>Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці</i>. Матеріали VIII Міжнародної науково-методичної конференції. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 128-130. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6845 9. Поченчук Г.М. Фінансові інструменти для розвитку малого і середнього бізнесу. <i>Фінансові інструменти сталого розвитку економіки</i> : матеріали V міжнародної науково-практичної конференції (27 квітня 2023 р.). – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2023. <p>П 19)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Ei_hEflaESjmodbMFIfoI 2. Участь у ГО «Чернівецький прес-клуб реформ». https://econom.chnu.edu.ua/advert/vdoskonalennya-vykladatskyh-kompetentnostej-uchast-u-yorkshopah-ta-treningah-programy-interreg-next 	
--	--	--	--------------------------	---	--

<p>Білик Ростислав Романович</p>	<p>Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування</p>	<p>Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2000, Спеціальність «Менеджмент у виробничій сфері» Кваліфікація магістр з економіки</p>	<p>Доктор економічних наук ДД №006808 від 11.10.2017 р. 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка «Конкурентоспроможність регіонів України в системі зміцнення їх економічної безпеки» Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту 12 ДЦ № 029704 від 23.12 2011 р.</p>	<p>21</p>	<p>III</p> <ol style="list-style-type: none"> Правдивець О.М., Щербан О.Я., Білик Р.Р., Квасний Л.Г., Гринаш Л.П. Економічна безпека підприємств в умовах сучасних викликів: прагматика та вектори зміцнення. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. №1. С. 194-201. http://ujae.org.ua/ekonomichna-bezpeka-pidpryemstv-v-umovah-suchasnyh-vylykiv-pragmatyka-ta-vektory-zmitsnennya/ Білик Р.Р., Сарафінчан А. Г. Пріоритети та механізми забезпечення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання в сучасних умовах. <i>Регіональна економіка</i>. 2023. №4(110). С. 67-73. http://re.gov.ua/doi/re2023.04.067_u Сарафінчан А. Г., Білик Р.Р. Соціально-економічні засади функціонування суб'єктів господарювання територіальних громад. <i>Регіональна економіка</i>. 2022. № 4 (106). С. 37-45. https://re.gov.ua/re00/p41arhttps://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=26262 The analysis of factors affecting the household savings as a part of food security management. Pruntseva, G., Davymuka, S., Yakubiv, V., ... <i>Bilyk, R., Popadynets, N.</i> International Journal of Data and Network Science, 2021, 5(4), <i>cmp.</i> 769-774. http://www.growingcience.com/ijds/Vol5/ijdns_2021_47.pdf DOI: 10.5267/ijdns.2021.7.004 Increasing Competitiveness of Economic Regions: Prospects for Innovative Development. Popadynets, N., Yakymchuk, O., Yakymchuk, A., ... <i>Bilyk, R., Yakymchuk, Y., Serhiychuk, S.</i> Advances in Intelligent Systems and Computing, 2021, 1322, <i>cmp.</i> 496-502. https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57209409509https://www.researchgate.net/publication/348744125_Increasing_Competitiveness_of_Economic_Regions_Prospects_for_Innovative_Development DOI:10.1007/978-3-030-68017-6_74 Information safety of Ukraine: Integral assessment and taxonomic analysis Yakymchuk A., Popadynets, N., Yakymchuk, O., ... <i>Bilyk, R., Yakubiv, V., Iryshchev, O.</i> International Journal of Data and Network Science, 2021, 5(2), <i>cmp.</i> 75-82. https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57209409509http://growingcience.com/ijds/ijds.html https://growingcience.com/ijds/Vol5/ijdnsVol5No2.html DOI: 10.5267/ijdns.2021.3.003 A. Yakymchuk, O. Yakymchuk, N. Popadynets, R. Bilyk, Y. Yakubiv, Y. Maksymiv, I. Hryhoruk, I. Iryshcheva, T. Husakovska, Y. Boiko. Integral assessment of the level of Ukraine's economic security: Modeling and economic analysis. <i>Accounting</i>. Vol. 7, №2. 2021. P. 381-390. https://www.researchgate.net/publication/348127975_Integral_assessment_of_the_level_of_Ukraine%27s_conomic_security_Modeling_and_economic_analysis http://www.growingcience.com/ac/Vol7/ac_2020_176.pdf <p>III4</p> <p>Електронні курси на сайті «Електронне навчання ЧНУ»:</p> <ol style="list-style-type: none"> Вступ у спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7328 Підприємництво і бізнес-планування https://moodle.chnu.edu.ua/my/ <p>III2</p> <ol style="list-style-type: none"> Білик Р.Р., Сарафінчан А.Г. Особливості зміцнення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання територіальних громад. <i>Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства</i>: тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, 5-6 жовтня 2023 р. Навчально-науковий Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. 181 с. С. 79-80. Білик Р.Р., Сарафінчан А.Г. Фактори конкурентоспроможності територіальних громад. Інформаційні та інноваційні технології в XXI столітті: матеріали VI Міжнародної наукової конференції, 19-20 вересня 2023 р. (Information and innovation technologies in the XXI century). Сілезька Академія. Катовіце, 2023. С.11-12. https://drive.google.com/file/d/1b_tgb4NmBSW7f0bLvcYtM35ytn71ya5j/view <p>III9</p> <ol style="list-style-type: none"> Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEftaEfSjbm0dbMP1fof Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1149 від 25.V.2022 <p>II20</p> <ol style="list-style-type: none"> Голова наглядової ради ВК "КАРАТ" https://opendatobot.ua/c/22842751 	<p>Міжнародне наукове та педагогічне стажування з 16 травня по 30 липня 2022 року Україна-Латвія-Польща-Туреччина Сертифікат ID 22956054</p>
<p>Терлецька Юлія Олегівна</p>	<p>Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування</p>	<p>Чернівецький державний університет ім. Ю. Федьковича, 2004, Спеціальність «Економіка підприємства» Кваліфікація магістр з економіки РН №25468037 від 25.06.2004р.</p>	<p>Кандидат економічних наук: ДК № 047017 від 02.07.2008 року 08.00. 04 – економіка та управління підприємствами (за видами діяльності) «Формування та впровадження ефективної системи антикризового менеджменту на підприємствах» Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту</p>	<p>20</p>	<p>III</p> <ol style="list-style-type: none"> Терлецька Ю.О. Вплив інноваційної бізнес-моделі на стратегічний розвиток суб'єкта господарювання. <i>Молодий вчений</i>. 2025. №1 (132). https://doi.org/10.32839/2304-5809/2025-1-132-4 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11621 Терлецька Ю.О. Рационалізація організаційної структури управління: наукові підходи та механізми реалізації. <i>Економічний простір</i>. 2025. № 198. С.258-262. https://doi.org/10.30838/EP.198.258-262 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12070 Терлецька Ю.О. Управління процесом адаптації суб'єкта підприємницької діяльності до нових викликів. <i>Молодий вчений</i>. 2024. №5 (129). С.134-137. https://molodyvchenyi.ua/index.php/journal/article/view/6202 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10457 Терлецька Ю.О. Бізнес-стійкість суб'єкта господарювання: особливості процесу забезпечення та пріоритети управління. <i>Бізнес-навігатор</i>. Випуск № 3 (76). 2024. С.60-64. http://business-navigator.ks.ua/journals/2024/76_2024/12.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10473 Терлецька Ю.О. Управління бізнес-процесами як чинник оптимізації операційної діяльності підприємства. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 2. 2024. С.115-119. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.2.115 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8910 Терлецька Ю.О. Управлінська діагностика: концептуальні положення та пріоритети оптимізації. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. Випуск № 2 (30). 2024. С.553-561. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30) https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9041 Терлецька Ю.О. Вплив управлінських інновацій на ефективність функціонування підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2023. №1 (113). С.175-178. https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-1-113-34 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6690 Терлецька Ю.О. Забезпечення життєздатності промислового підприємства: управлінський аспект. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. 2023. Випуск № 7 (21). С.151-158. http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5371/5402 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7361 Терлецька Ю.О. Трансформація системи менеджменту виробничого підприємства у контексті циклічності його розвитку. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. 2023. Випуск № 11 (25). С.178-185. http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/issue/view/174 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7379 Терлецька Ю.О. Управління розвитком підприємства в умовах цифрової трансформації бізнесу. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023 Випуск № 54 (2023). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-2 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7383 Терлецька Ю.О., Кравчук А.Ю. Управління якістю продукції у системі забезпечення конкурентоспроможності підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2022. №1 (101). С.242-245. https://molodyvchenyi.ua/index.php/journal/article/view/3173/3140 Терлецька Ю.О. Клієнто-орієнтованість як чинник формування рівня зрілості системи менеджменту підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2022. №7 (107). С.101-104. https://molodyvchenyi.ua/index.php/journal/article/view/5398/5291 	<p>Чернівецький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту, міжнародної економіки та туризму (Довідка про підвищення кваліфікації, 19/01-04 від 12.04.2021 р., Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ; обсяг підвищення кваліфікації – 180 годин;</p>

			<p>12 ДЦ № 027358 від 20.01.2011 р.</p>	<p>13. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Потенціал підприємства як базис формування стійких конкурентних переваг. <i>Регіональна економіка та управління</i>. Вип. № 1(35). 2022. С.41-44. http://siee.zp.ua/images/journal/2022/1(35)2022.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6338</p> <p>14. Терлецька Ю.О., Данилюк М.В., Мажар М.І. Адаптація як стратегічний вектор управління підприємством в умовах турбулентності зовнішнього середовища. <i>Молодий вчений</i>. Вип. № 1(89). 2021. С.202-206. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2021/1/1.pdf</p> <p>П3)</p> <p>1. Терлецька Ю.О. Менеджмент. Теорія організації. Управління інноваціями. Розділи 1, 2, 8 в кн. <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів</i>. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім.Ю. Федьковича, 2022. С.13-151, 481-540. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882</p> <p>2. Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів. Колектив авторів: д.е.н., проф. Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запухляк В.М., Терлецька Ю.О. та ін. Чернівці: ЧНУ, 2021.437 с.</p> <p>3. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Практикум з менеджменту: навч. посібник. Чернівці: Технодрук, 2021. 144 с.</p> <p>4. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запухляк В.М., Поченчук Г.М., Терлецька Ю.О. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т. 2021. 203 с. С.98-114.</p> <p>П4)</p> <p>1. Методичні рекомендації до виконання міждисциплінарної курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент») / уклад.: Терлецька Ю.О., Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Чернівці, 2024. 31 с.</p> <p>2. Кваліфікаційна робота з менеджменту РВО «Бакалавр»: методичні вказівки. Уклад.: Ю.О. Терлецька, Г.М. Поченчук. Чернівці, 2023. 31 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6349</p> <p>3. Наскрізна програма проходження практики студентами спеціальності 073 Менеджмент РВО першого (бакалаврського) / уклад.: В.І. Кравець, Ю.О. Терлецька, В.Ю. Грунтковський. Чернівці, 2023. 57 с.</p> <p>4. Управління якістю: методичні рекомендації до вивчення курсу для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: Терлецька Ю.О. Чернівці, 2022. 42 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4036</p> <p>5. Управління інноваціями: методичні рекомендації до вивчення курсу для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: Терлецька Ю.О. Чернівці, 2022. 43 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4059</p> <p>6. Міждисциплінарна курсова робота з професійно орієнтованих дисциплін: методичні вказівки до виконання, оформлення та оцінювання курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент») / укладачі: Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Чернівці, 2022. 31 с. http://econom.chnu.edu.ua/navchalno-metodychne-zabezpechennya https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4690</p> <p>Електронні курси на сайті «Електронне навчання ЧНУ»:</p> <p>7. Менеджмент: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1812</p> <p>8. Теорія організації: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1811</p> <p>9. Управління інноваціями: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1810</p> <p>10. Управління якістю: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1809.</p> <p>П11)</p> <p>1. Наукове консультування фахівців відділу прикордонного інспекційного контролю «Чернівці» Західного мікререгіонального головного управління Державної служби України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів на державному кордоні, довідка № 07-01-25 від 15 січня 2025 р. https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPPKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux</p> <p>П12)</p> <p>1. Терлецька Ю.О., Годнюк А.А. Цифрова трансформація управлінських моделей у контексті циклічності організаційного розвитку. <i>Modern aspects of the modernization of science: state, problems, development trends</i>: матеріали LIІ-ої Міжнародної науково-практичної конференції (07 січня 2025 р., м. Миколаїв (Угорщина)). 2025. С.243-247. https://doi.org/10.52058/52 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11463</p> <p>2. Терлецька Ю.О., Бурлака Г.В. Управління організаційними змінами у сучасному інформаційному суспільстві. <i>Modern aspects of the modernization of science: state, problems, development trends</i>: матеріали LIІ-ої Міжнародної науково-практичної конференції (07 лютого 2025 р., м.Кордова (Іспанія)). 2025. С.287-290. https://doi.org/10.52058/53 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11775</p> <p>3. Терлецька Ю.О., Шевченко А.С. Управління якістю та безпечністю харчової продукції: зарубіжний досвід. <i>Open science nowadays: main mission, trends and instruments, path and its development</i>: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (01.11.2024; м. Вінниця, Україна – м. Відень, Австрія), 2024. С.271-273. https://archive.journal-grail.science/index.php/2710-3056/issue/view/01.11.2024/33 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10733</p> <p>4. Терлецька Ю.О., Лозовський Л.А. Концепція осядливого виробництва: цільові орієнтири та практичний досвід імплементації. <i>Science of XXI century: development, main theories and achievements</i>: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the V International Scientific and Theoretical Conference, January 26, 2024. Helsinki, Republic of Finland: International Center of Scientific Research. С.97-100. https://doi.org/10.36074/scientia-26.01.2024 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8911</p> <p>5. Терлецька Ю.О., Нікітюк В.Я. Шляхи підвищення надійності інформаційного забезпечення державної установи в умовах цифрової трансформації. <i>Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку</i>: матеріали XIІ-ої Міжнародної науково-практичної конференції (07 лютого 2024 р. м. Анкара (Туреччина)), 2024. С.382-388. https://doi.org/10.52058/41 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8968</p> <p>6. Терлецька Ю.О., Гембіцька А.І. Пріоритетні напрями процесу цифровізації українського бізнесу. <i>Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку</i>: матеріали XXIX Міжнародної науково-практичної конференції (07 лютого 2023 р. м. Тепліце (Чехія)), 2023. С.401-405. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6551</p> <p>7. Терлецька Ю.О., Дячук І.О. Забезпечення конкурентних переваг підприємства шляхом підвищення рівня якості продукції. <i>Світ наукових досліджень</i>: матеріали міжнародної мультидисциплінарної наукової конференції. Випуск 16. (16-17 лютого 2023 р. м. Переворськ, Польща), 2023. С.69-71. http://www.economy-confer.com.ua/full-article/4186/</p> <p>8. Терлецька Ю.О., Кушнір О.В. Управління діловою активністю у контексті забезпечення стабільності розвитку підприємства. <i>SCIENCE, EDUCATION, INNOVATION: TOPICAL ISSUES AND MODERN ASPECTS</i>: матеріали VIII -ої Міжнародної науково-практичної конференції (16-18 лютого 2023 р. м.Таллін (Естонія)), 2023. С.78-81. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6648</p> <p>9. Терлецька Ю.О., Головок Н.А. Сучасна парадигма антикризового менеджменту в умовах цифрової економіки. <i>Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку</i>: матеріали XXV Міжнародної науково-практичної конференції (7 жовтня 2022 р. м. Рига (Латвія)), 2022. С.456-460. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4850</p>	<p>тема підвищення кваліфікації: «Удосконалення інноваційної діяльності підприємств та систем управління якістю в умовах невизначеності зовнішнього середовища»).</p>
--	--	--	---	--	---

					<p>10. Терлецька Ю.О. Становлення інноваційної інфраструктури: світовий досвід та національна специфіка. <i>Інтеграція освіти, науки та бізнесу в сучасному середовищі: зимові диспути</i>: матеріали ІІ Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. м. Дніпро, 4-5 лютого 2021р. Т.2 С.324-326. http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2021/02/WD-2021-Part-2.pdf</p> <p>П19)</p> <p>1. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEISjmodbMP1foj</p>	
<p>Заволічна Тетяна Романівна</p>	<p>Доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування</p>	<p>Чернівецький державний університет ім. Ю.Федьковича 1994р. спеціальність “Економіка і управління виробництвом”. Кваліфікація-спеціаліст економіст КЛ № 900241 від 18.06.1994</p>	<p>Кандидат економічних наук: ДК № 028191 від 28.04.2015 року 08.00. 03 – Економіка та управління національним господарством “Адміністрування земельних відносин в умовах аграрних перетворень в Україні” Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту АД № 011032 від 01.02.2022 р</p>	<p>31</p>	<p>1. Kraus K., Kraus N., Zavalichna T., Porchuk P., Ishchenko I. (2024). Innovation and investment potential of the digital entrepreneurship support mechanism under the conditions of institutional and structural changes. WSEAS Transactions on Business and Economics, vol. 21, Art. #215. 2626–2639. 1523–1538. ISSN / E-ISSN: 1109-9526 / 2224-2899. URL: https://wseas.com/journals/bae/2024/e405107-3019.pdf Cite Score (Scopus) =1,5 https://www.scopus.com/sourceid/17700156006 Q3</p> <p>2. Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Особливості функціонування громадських організацій та аналіз діяльності державного та регіонального управління. Призовський економічний вісник. Випуск 1(41). 2025 С.47-54. http://pev.kpu.zp.ua/journals/2025/1_41_ukr/10.pdf</p> <p>3. Заволічна Т.Р., Порчук П.Р. Вплив цифрової модернізації на інноваційний розвиток та якість функціонування інститутів громадянського суспільства. Сталий розвиток економіки. Випуск № 3 (54) 2025. https://economydevelopment.in.ua/index.php/journal/issue/view/35</p> <p>4. Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Вплив штучного інтелекту на якість роботи інститутів розвитку у цифровому світі: аспекти менеджменту та адміністрування. Інтелект XXI століття. Випуск №2, 2025 року. http://www.intellect21.nuft.org.ua/index.php/2-2025</p> <p>5. Buriak I., Kalynovsky A., Pasko M., Saienko V., Zavalichna T. Actual problems of management and public administration in modern globalization processes. <i>Pacific Business Review International</i> (PBR). Vol. 16 issue 4 October. WEB of Science ISSN: 0974-438X. http://www.pbr.co.in/2023/month.aspx</p> <p>6. Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Вплив цифровізації на інституціонально-інфраструктурні зміни економіки. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету</i>: Збірник наукових праць. Випуск 834. Економіка. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. С. 76-82. URL: http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/artiart/view/175</p> <p>7. Гордіца Т.М., Заволічна Т.Р. Аспекти маркетингового менеджменту громадських організацій в контексті дисципліни «історії економіки та економічної думки». <i>Науковий журнал «Вісник ЧТЕІ» (Економічні науки)</i> Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ. 2022. Випуск (85): Чернівці: ПБКФ «Технодрук», С.133-143. URL: http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/attachment/2022/v1/11.pdf</p> <p>8. Zavalichna T. Trends in innovative management decisions: the role of media literacy in overcoming the challenges of the pandemic /Zavalichna T., Zrybnieva I/ <i>Deutscher Wissenschaftsberld</i>. V. 2, 2021. P. 11-14. ISSN 2509-4327 (print). https://dwherold.edu.onewebmedia/2021/2021-2/Zavalichna%2011-14.pdf ISSN 2510-4780 (online)</p> <p>9. Заволічна Т.Р., Зрибнева І.П. Синергія впливу лідерських компетенцій та навичок ведення переговорів на ефективність проектного менеджменту. <i>Науковий вісник Чернівецького університету</i>. Серія Економіка. № 830, 2021. Стр. 89-96. ISSN 2519-240X (print); 2519-4372 http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/153</p> <p>П13)</p> <p>1. Заволічна Т.Р. Лідерство та командна робота. Розділ 10 в кн. <i>Менеджмент і адміністрування</i>: підручник для бакалаврів. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім.Ю.Федьковича, 2022. С.614-677. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882</p> <p>2. Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів. Колектив авторів: д.е.н., проф. Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запужляк В.М., к.е.н., доц. Терлецька Ю.О., доц. Заволічна Т.Р. та ін. Чернівці: ЧНУ. 2021.437 с. (24,1 друк.арк.) https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3213</p> <p>3. Інфомедійна грамотність онлайн: посібник для тренера. За заг. ред. Тараненко О. / Розроблено в рамках проекту «Вивчай та розрізняй: інфо-медійна грамотність». Київ: IREX, 2021. 400 с. (Автори: Антипенко Іван, Бондар Світлана, Гошилик Наталя, Заволічна Тетяна. URL: https://filter.mkip.gov.ua/wp-content/uploads/2022/04/12d-online_curriculum_6s_8-1.pdf</p> <p>4. Стороцьк Б.Д., Заволічна Т.Р. Управлінські рішення (розділ в посібнику). <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для магістрів</i> / Колектив авторів: д.е.н., проф. Галушка З.І., д.е.н., доц. Антохов А.А., к.е.н., доц. Запужляк В.М., к.е.н., доц. Терлецька Ю.О., доц. Заволічна Т.Р. та ін. Чернівці: ЧНУ. 2021.437 с. (24,1 друк.арк.). URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3213</p> <p>П14)</p> <p>1. Методичні рекомендації до виконання міждисциплінарної курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент»)/ уклад.: Терлецька Ю.О., Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р. Чернівці, 2024. 31 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8789</p> <p>2. Тетяна Заволічна. Лідерство в бізнесі: від старту до масштабування. <i>Розділ 4 (С.47-55) в Організація власного бізнесу: навч. посіб.</i>: за ред. к.е.н., доц. С.В. Ткача. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 264 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6555</p> <p>3. Заволічна Т.Р. Практичні завдання з навчальної дисципліни «Історія економіки та економічної думки» (розділ в посібнику). <i>Економіка: практикум з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро-та макроекономіки</i>. За ред. З.І. Галушки, Г.М. Поченчук. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2022. 368 с., (С.82-125). URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4534</p> <p>4. Заволічна Т.Р. Лідерство і командна робота (розділ в посібнику С.94-130). <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів</i>. Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запужляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Стороцьк Б.Д.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.Л. Чернівці: 2022. 320 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882</p> <p>5. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запужляк В.М., Поченчук Г.М. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівецький нац. ун-т. 2021. 203 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136</p> <p>6. Курс для дистанційного навчання «Е та ЕД» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=339</p> <p>7. Курс для дистанційного навчання «Медіаграмотність для прийняття рішень» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4226</p> <p>8. Курс для дистанційного навчання «Лідерство і добробут» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3550</p> <p>9. Курс для дистанційного навчання «Економічна історія» https://moodle.chnu.edu.ua/user/index.php?id=6205</p> <p>10. Курс для дистанційного навчання «Управління ГО» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6208</p> <p>11. Курс для дистанційного навчання «Історія економіки та менеджменту» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7180</p> <p>12. Курс для дистанційного навчання «Бізнес-комунікації» https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7181</p> <p>П10)</p> <p>1. Регіональна координаторка Проекту «Вивчай та розрізняй: інфо-медійна грамотність», який виконується Радою міжнародних наукових досліджень та обмінів (IREX) за підтримки посольств Великої Британії та США, у партнерстві з Міністерством освіти і науки України та Академією української преси. Лист №513 від 11.01.21р директорки REX. https://drive.google.com/file/d/1oNPYqEVqHFL3aHy3tFTO6BUUfJ87wdBt/view?ts=624c0b02 ЗМІ: https://acc.cv.ua/news/chernivtsi/protidiyati-mediynim-manipulyaciyam-ta-vmiti-kritichno-spriyati-informaciyu-na-bukovini-trivae-proekt-vivchay-ta-rozriznyay-69449</p>	<p>1. Міжнародне стажування на тему: «Інноваційні освітні стратегії: міжнародний досвід та можливості для України» у рамках «Багаторічної програми стійкості для України» за фінансової підтримки «Education Cannot Wait» у партнерстві з Міністерством освіти і науки України (навчальні заклади Фінляндії та Естонії (за координації Естонської освітньої компанії «Triumphland Saga»), наказ № 82 від 27.02.2025р.; термін стажування: з 20.02.2025р. по 31.03.2025р.; сертифікат FINUK-0016 на 180 годин (6 кредитів ECTS), https://drive.google.com/file/d/1FMZK3UOGimG/YOpzhOKPHtPXP8umCesE/view?usp=drive_link</p> <p>2. Міжнародне науково-педагогічне стажування і підвищення кваліфікації на тему: «Новітні освітні технології та підходи в підготовці фахівців з менеджменту: європейський досвід» (Університет Штефана Чел Марє факультет економічних наук та публічного адміністрування, м. Сучава, Румунія), сертифікат від 17.08.2021 р., 180 годин (6 кредитів ECTS), наказ №213- від 07.07.2021р. https://drive.google.com/drive/folders/1NTO2HNYhUzqUSGcicFpHjWG_Hrs578</p> <p>3. Підвищення кваліфікації в Білоцерківському інституті неперервної професійної освіти ДЗВО “УМО” НАПН України за темою: «Застосування</p>

				<p>2. Учасниця команди проєкту «Projector Foundation» Програми «Багаторічна програма стійкості для України за фінансової підтримки «Education Cannot Wait» за підтримки Міністерства освіти і науки України (з вересня 2024 по серпень 2026 року) https://mon.gov.ua/news/projector-foundation-reformuie-proflekhnovoi-realnosti?y=671918671e731</p> <p>3. Експертка по зв'язках з громадськістю БЦРР по проєкту I HARD/3.1/27: «Покращення транспортної інфраструктури у транскордонному регіоні Чернівці – Сучава (Шеніт – Івоареле Сучевої)», що фінансується Європейським Союзом в рамках Спільної Операційної Програми «Румунія – Україна 2014-2020». Загальний бюджет проєкту: 2 195 895.50 ЄВРО, термін виконання проєкту - з вересня 2021р. по грудень 2024р. Наказ №32/22 БЦРР від 19.01.2022р. https://bcdr.cv.ua/3-h-dennyi-trenina-dlya-pracizivnykiv-sluzhby-avtomobilnyh-dorig-v-cherniveczkij-oblasti/ сайт Чернівецької обласної ради: https://bukrada.gov.ua/novyny-ta-publikacii/golova-oblasto%1%97-radi-pereviriv-vak-trivayve-budivnictvo-punktu-propusku-shepit/ і https://bucpress.eu/noi-idei-de-proiecte-la-frontiera-ucraiano-romana-reportaj-bucpress-tv/</p> <p>4. Експертка проєкту «Коаліція регіональних журналістів України за толерантний інформаційний простір», що реалізується за підтримки Міжнародної Фундації Вибірчих Систем (IFES) та фінансування Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) та Уряду Сполученого Королівства Великої Британії і Північної Ірландії на термін від 15 лютого 2024 р. до 15 червня 2024 р. https://versii.cv.ua/news/lokalna-zhurnalistyka-i-vijna-zmina-tem-aktentiv-dostupu-do-informatsiyi/64499.html</p> <p>III1</p> <p>1. Наукове консультування КС «Наші люди» Довідка №01-09 від 14.01.2022р. https://drive.google.com/drive/folders/16mOERPPKaBsCN4oC90AzE88_bzPS-Xux</p> <p>III2</p> <p>1. Заволічна Т.Р., Гордіца Т.М. Аспекти фінансування діяльності екологічних громадських організацій з позицій маркетингового менеджменту. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 496 с. (С. 450-454) ISBN 978-966-423-787-8 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7313</p> <p>2. Заволічна Т.Р., Вельц А.О. Сучасні підходи до менеджменту стартапів. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с. (С. 27-29). URL: https://drive.google.com/file/d/1dhMoHSuFkv5F-u0XFM---NF51wtJiYzK/view</p> <p>3. Zavalichna T., Paskaryk T., Moldovan I./ Natural Science Readings: abstracts book. June 24-26, 2021, Bratislava. P. 61-62. ISBN: 978-80-89654-64-2. https://drive.google.com/file/d/1P6qVXY35CUWI-XimN0uYFLDbQ4MezN0b/view</p> <p>4. Zavalichna, T., and Y. Hrytsku-Andriehsh. "Features of management of public organizations in conditions of full-scale war." Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. м. Чернівці (Україна) - м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 67-99. URL: http://mmix.cv.ua/novyny/zbirnyk-tez-potentsial-stalogo-rozvytku-v-umovah-regionalnyh-ta-globalnyh-vyklykiv</p> <p>5. Заволічна Т.Р., Гордіца Т.М. Фандрейзинг в умовах воєнного стану: особливості маркетингового менеджменту громадських організацій. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 384-388. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4862</p> <p>6. Zavalichna T. Problems of national medical institutions management in the Covid-19 pandemic conditions / Zavalichna T., Kozar O., Tokar P. / Natural Science Readings: abstracts book. June 24-26, 2021, Bratislava. P. 57-59. ISBN: 978-80-89654-64-2. https://drive.google.com/file/d/1P6qVXY35CUWI-XimN0uYFLDbQ4MezN0b/view</p> <p>7. Zavalichna T. New paradigm of medical institutions management. / Zavalichna T., Paskaryk T., Moldovan I./ Natural Science Readings: abstracts book. June 24-26, 2021, Bratislava. P. 61-62. ISBN: 978-80-89654-64-2. https://drive.google.com/file/d/1P6qVXY35CUWI-XimN0uYFLDbQ4MezN0b/view</p> <p>8. Заволічна Т.Р., Кузнецов Д.Є. Тренди менеджменту малого бізнесу в умовах пандемії. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с. (С. 77-79). URL: https://drive.google.com/file/d/1dhMoHSuFkv5F-u0XFM---NF51wtJiYzK/view</p> <p>9. Заволічна Т.Р., Федірчик Р.М. Мотивація персоналу організації в системі забезпечення якості її управління. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с. (С. 149-151). URL: https://drive.google.com/file/d/1dhMoHSuFkv5F-u0XFM---NF51wtJiYzK/view</p> <p>III4</p> <p>1. Керівник проєкту-призера студента третього курсу спеціальності «073 Менеджмент» економічного факультету ЧНУ ім.Ю.Федьковича Олександра ІЛЬЧУКА (І МІСЦЕ за проєкт «Створення мобільної кав'ярні») в III міжвузівському науково-практичному конкурсі інноваційних бізнес-проєктів «Фабрика бізнес-ідей та стартапів». Київський університет імені Бориса Грінченка, 19 травня 2021 року. https://econom.chnu.edu.ua/advert/nashi-menedzhery-vzvaly-zoloto-v-finali-mizhvuzivskogo-konkursu-fabryka-biznes-idei-ta-startapiv</p> <p>2. Керівник проєкту-призера студентів другого курсу спеціальності «073 Менеджмент» економічного факультету ЧНУ ім.Ю.Федьковича Андрія ВЕЛЬЦА та Стаса СКРИПИ (ІІ МІСЦЕ за проєкт «Light at night – тематичний сайт») в III міжвузівському науково-практичному конкурсі інноваційних бізнес-проєктів: «Бої стартапів», організатор Київський університет імені Бориса Грінченка., 01 грудня 2021р. https://fitu.kubg.edu.ua/informatsiya/news/podiji/1665-1-2021.html https://econom.chnu.edu.ua/advert/nashi-menedzhery-2-go-kursu-vzvaly-sriblo-a-pershokursnytsya-pryz-za-najbilsh-sotsialnyj-proyekt-v-iii-konkursi-innovatsijnyh-biznes-idei-ta-proyektiv-boyi-startapiv-innovatsiyi-ta-upravlinnyya-nym</p> <p>III5</p> <p>1. Тренер переможців в III-му етапі Всеукраїнських учнівських олімпіад з "Економіки": – 2020/2021 н.р.: Пискарюк Аліна (10 клас, 2-е місце) та Габор Петро (9 клас, 2-е місце) http://oblosvita.com/uchnivski_olimpiady/28938-ostatocn-protokoli-rezultatv-etapu-vseukrayinskoyi-uchnivskoyi-olimpiadi-z-ekonomiki.html; – 2021/2022 н.р. Габор Петро (10 клас, 2-е місце) та Нікіта Яна (11 клас, 3-е місце. http://doncv.gov.ua/?p=4689#:~:text=%D0%41%D1%82%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BF+%D1%8E%D0%BD%D1%96%D0%BE%D1%80++6%C2%BB</p> <p>2. Тренер переможців в III-му етапі Всеукраїнських учнівських олімпіад з "Економіки": – 2022/2023 н. р.: Емма Лахман (9 клас, 1-е місце) http://ippobuk.cv.ua/?p=10932, https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid02HmoRv4SkvNJBbdNQOzGapZ44RGxjN8FFxv6Y7Fb</p> <p>3. Членкиня журі II і III етапів Всеукраїнської олімпіади з економіки серед школярів 2021-23 н.р. https://osvita.cv.ua/pro-provedennya-i-ii-etapiv-vseukrayinskyh-uchnivskyh-olimpiad-z-navchalnyh-predmetiv-u-2021-2022-n-r-sered-uchniv-zso-pto/ https://drive.google.com/drive/folders/1-Jh5WHuH-M8ibVBmxLdZB-imSZQJKul</p> <p>4. Співорганізаторка та членкиня журі з оцінювання учнівських бізнес-ідей регіонального вернісажу організованого ІППОЧО: – 2021р. «Стартап юніор-6» http://ippobuk.cv.ua/?s=%C2%AB%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BF+%D1%8E%D0%BD%D1%96%D0%BE%D1%80++6%C2%BB</p>	<p>цифрових технологій і штучного інтелекту при розробленні НМЗ підготовки майбутніх кваліфікованих робітників в умовах профільної освіти» з 02.04.2025 р. по 11.04.2025 р.; Свідоцтво ПК/СПФ-35946459/00374-25 (45 год., 1,5 СКТС), реєстраційний №0374.</p> <p>4. Підвищення кваліфікації в ІППОЧО на тему: «Психологічно-педагогічні та інклюзивні особливості організації освітнього процесу» (30 год. 1 СКТС) Свідоцтво CE № 02125697/8518-22 від 25.11.2022р. https://drive.google.com/file/d/1SsP7LmwRC08w2LjitDZ69wIHCD0XCf4/view?usp=share_link</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>- 2022 р. «Стартап юніор-7», організованого ІППОЧО http://ippobuk.cv.ua/?p=11386</p> <p>5. Членкиня журі ІІІ етапу всеукраїнських учнівських олімпіад з навчальних предметів («Економіка»): - 2021 р. https://osvita.cv.ua/pro-provedennya-i-ii-etapiv-vseukrayinskyh-uchnivskykh-olimpiad-z-navchalnyh-predmetiv-u-2021-2022-n-r-sered-uchniv-zzso-pto і Сайт управління освіти Чернівецької міської ради: http://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2021/11/Ostatochni-protokoly-Ekonomika-2021.xlsx - 2022р. https://docs.google.com/document/d/1PGYqQ6RIZKK94vuabFUprzOnEMlzk0Kb/edit</p> <p>П19) 1. Громадська організація "Буковинський центр економічної освіти та бізнесу" https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEFSjbmdbMP1foI</p> <p>П20) 1. Координатор ГО «Чернівецький прес-клуб реформ». / http://cure.org.ua/ua/pres-klubi/ 2. Професійна міжнародна благодійна організація УОЦР (Український Освітній Центр реформ) - регіональний координатор в Чернівецькій області національної мережі прес-клубів. http://cure.org.ua/ua/pres-klubi/, http://vinpress.org.ua/context/vebinar-osoblivosti-roboti-organiv-miscevogo-samovryaduvannya-pid-chas-vivni.html та http://pressclub.vkursi.com/5404.html#cut 3. ФОП Заволічна Тетяна Романівна з 2001 р., вид діяльності: 74.13.0 - Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення суспільної думки. Запис в ЄДР юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань № 20380170000007603 від 27.06.2001р. : https://youcontrol.com.ua/catalog/fop_details/39635719/ та Свідчення про державну реєстрацію Серія В01 № 397288 від 27.06.2001р.: https://drive.google.com/drive/folders/119ulDU5CqIKX7xjtWpVbVF9z56Eg28v</p>		
Лусте Олена Олегівна	Асистент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Чернівецький державний університет ім. Ю. Федьковича, 2008, Спеціальність «Економіка підприємства» Кваліфікація магістр з економіки РН №35175878 від 30.06.2008 р	Кандидат економічних наук: ДК № О21466 від 16.05.2014 року 08.00. 01 – економічна теорія та історія економічної думки «Господарський менталітет як інституціональний чинник соціально-економічного розвитку»	15	<p>П1) 1. Kytyak, V., Kindzerskyi, V., Todoriuk, S., Klevchik, L., Luste, O. The role of economics and management in the development of sustainable business models of agricultural enterprises. Scientific Horizons. 2024. 27(6). 152-162. https://sciencehorizon.com/uk/journals/stom-27-6-2024/rol-ekonomiki-ta-menedzhmentu-u-rozvitku-stalikh-biznes-modeley-agrarnikh-pidpriemstv 2. Галушка З.І., Запухляк В.М., Клевчик Л.Л., Лусте О.О., Сторошук Б.Д. Вплив господарського менталітету на соціально-економічний розвиток. <i>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</i>. №1 (42). 2022. С.283-292. URL: https://fdk.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481 3. Luste O. The formation of Ukrainian economic mentality psychological features in the conditions of command-administrative economy. <i>Економіка: реалії часу</i>. 2021, № 4 (56). С.69-76. https://economics.net.ua/files/archive/2021/No4/69.pdf 4. Лусте О. О., Водянка Л. Д., Ратушняк Д. В. Інноваційні методи підбору персоналу в умовах диджиталізації. <i>Бізнес Інформ</i>. 2022, №1. С. 403-409. https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_1_0_403_409 5. Лусте О.О., Антохов А.А., Клевчик Л.Л. Механізми переходу до інноваційного типу соціально-економічного розвитку регіону. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2022, № 1. С.10-16. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4334 6. Лусте О.О., Антохов А.А., Клевчик Л.Л. Соціально-психологічні чинники ефективності системи менеджменту організації. <i>Економічний простір</i>. 2022, № 180. С. 134 – 138. http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1125/1084 7. Лусте О.О., Грунтковський В.Ю. Entrepreneurship culture as a factor of strategic socio-economic changes. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i>. Серія: Економіка і управління. 2022, Том 33 (72), № 2. С. 1-8. http://econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/33_72_2/3.pdf 8. Luste O. Institutional principles of effective business strategy formation. <i>Економіка та суспільство</i>. 2022, № 45. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1998/1926 9. Luste O. Mental determinants of the implementation of innovative approaches to the organizations' management. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. Серія «Економіка». 2023, № 1(15). С. 195-206. http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/3351/3366 10. Лусте О.О., Княк В.І. Емоційний інтелект як інструмент управління бізнес-командами в умовах флуктуацій. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023, № 1(15). С. 47-61 http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/3509/3529 11. Gruntkovsky V., Luste O. Brand management as a component of the modern organization's competitiveness. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023, № 3(17). С. 84-96. http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/4121/4143</p> <p>П2) 1. Галушка З.І., Лусте О.О. Стратегії успішного бізнесу: теорія і практика. Чернівці: ЧНУ, 2021, 260 с. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/1482 2. Антохов А.А., Клевчик Л.Л., Лусте О.О. Управління змінами: навчальний посібник. Чернівці: ЧНУ, 2022, 288 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4336</p> <p>П3) 1. Стратегічний SWOT-аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища організації. Методичні рекомендації. Укладачі: Галушка З.І., Лусте О.О., Грунтковський В.Ю. Чернівці. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича. 2021. 52 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/3027 2. Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запухляк В.М., Поченчук Г.М. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівецьк. нац. ун-т. 2021. 203 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/3136</p> <p>П10) 1. Участь у розробці навчальної програми та методичного забезпечення курсу «Професіоналізм» для слухачів акредитованих бізнес-шкіл міжнародної освітньої мережі MiniBoss Business School, Edinburg, United Kingdom (2023 р.) https://drive.google.com/file/d/1J3fKMvELI22FUHIYpim_2nxClpYeYY-q/view 2. Співорганізатор обміну студентами за спільністю «Міжнародний менеджмент та торгівля» та науково-педагогічному стажуванні у Бізнес-школі ІАЕ Університету Лотарингії (м. Мец, Франція). Університет Лотарингії, IAE Metz School of Management (м. Мец, Франція), (25.09.2022 – 16.12.2022). Тема: «Міжкультурний менеджмент». Наказ № 244-від 14.09.2022 р. Сертифікат від 20.12.2022. (180 годин, 6 кредитів) http://econom.chnu.edu.ua/advert/programa-mizhnarodnogo-partnerstva-ekonomichnogo-fakultetu https://drive.google.com/file/d/1J3fKMvELI22FUHIYpim_2nxClpYeYY-q/view https://drive.google.com/file/d/1O9YYL2nroPCNqkqo8DAMj7HDVXMetr6/view 3. Співорганізатор та бізнес-тренер команд-учасниць Форуму соціально-відповідального бізнесу, організований філіалом Міжнародної освітньої мережі Бізнес-шкіл для дітей та підлітків "Miniboss Business School" у м. Чернівці за сприяння Європейської Асоціації Розвитку Бізнесу (ЕАРБ). 2021 рік https://chernivtsy.miniboss-school.com/2021/04/startup-forum-2021.html 4. Участь як локального інструктора у міжнародному освітньому проєкті CERGE-EI, наведеному на сприяння сучасним економічним дослідженням, освіті та грамотності у країнах Центральної та Східної Європи та Центральної Азії (2023 р.)</p>	<p>1. Університет Норд (Норвегія), Наказ № 793-від. 15.11.2019 р. Тема: «Внутрішній контроль за стандартами COSO: застосування в університетському секторі» (180 годин, 6 кредитів)</p> <p>2. Університет Лотарингії, IAE Metz School of Management (м. Мец, Франція), (25.09.2022 – 16.12.2022) Тема: «Міжкультурний менеджмент». Наказ № 244-від 14.09.2022 р. (180 годин, 6 кредитів)</p> <p>3. Університет Лотарингії, IAE Metz School of Management (м. Мец, Франція), (02.11.2023 – 30.11.2023) Тема: «Міжкультурний менеджмент». Наказ 478-від 27.10.2023 р. (60 годин, 2 кредити)</p> <p>4. Університет Лотарингії, IAE Metz School of Management (м. Мец, Франція), (27.09.2024 – 24.10.2024). Тема: «Управління змінами». Наказ № 427-від 20.09.2024 р. (360 годин, 2 кредити)</p>

				<p>https://drive.google.com/file/d/13BZ6POGBB_rsQwJvp6UXNazq3Q-Mg4Y/view?usp=sharing https://drive.google.com/file/d/1usWm1Yv--yH8m3NVGr57biHkFDNFP80/view?usp=sharing</p> <p>П12)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Лусте О. Управління комунікаційною стратегією бренду як складової конкурентоспроможності сучасної організації. <i>Modern research in world science: proceedings of X International Scientific and Practical Conference</i> (25-27 December). Lviv, Ukraine. 2022. pp.1087-1093 https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/12/MODERN-RESEARCH-IN-WORLD-SCIENCE-25-27-12-22.pdf 2. Luste O. Formation of the competitiveness in the organization's management. <i>Proceedings of the XIV International Scientific and Practical Conference</i>. Prague, Czech Republic. 2022. Pp. 65-71 https://ise-konf.com/modern-stages-of-scientific-research-development/ 3. Luste O. Organizational culture in the system of enterprise's strategy. Progressive research in the modern world. <i>Proceedings of the 4th International scientific and practical conference</i>. BoScience Publisher. Boston, USA. 2022. Pp. 629-638 https://sciconf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-progressive-researchin-the-modern-world-28-30-12-2022-boston-ssha-arhiv/ 4. Лусте О., Трухан М. Стратегічне планування діяльності вантажоперевізних автотранспортних підприємств в умовах глобальних викликів. <i>II International Scientific and Practical Conference «Ricerche scientifiche e metodi della loro realizzazione: esperienza mondiale e realta domestica»</i>, 12.11.2021, Bologna, Repubblica Italiana. pp.53-55 https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/logos/article/view/16101/14352 <p>П15)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Керівництво школярами - слухачами Чернівецького філіалу акредитованих бізнес-шкіл міжнародної освітньої мережі MiniBoss Business School, Edinburg, United Kingdom, які зайняли 1 місце на Міжнародному чемпіонаті з молодіжного підприємництва (2022 рік): – Стор Дузан https://drive.google.com/file/d/1Yo50RkIy19MFRppIq_09JpDSfc7WJ/view?usp=sharing; – Роскрут Ростислав https://drive.google.com/file/d/1RXmdAp-WX8USeQ99NuQxwoFWB5kybvZ/view?usp=sharing – Фурман Анастасія https://drive.google.com/file/d/1rLofAD12XyvoFhRU0ia4IEA0P0V4AD/view?usp=sharing <p>П19)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Громадська організація “Буковинський центр економічної освіти та бізнесу” https://drive.google.com/drive/folders/1RnLkRVC3-Et_hEflaEISjmodbMP1fof 2. Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1149 від 25.V.2022 <p>П20)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Приватний підприємець, менеджер по роботі з клієнтами у MiniBoss Business School м. Чернівці (з 2018 року) https://drive.google.com/file/d/1Ks1Pdck4ksplmRCCioCGLWB5dggViE8/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1-udjFDnMq8AvLyJq5WEPKqGkWoPPDq7/view?usp=sharing 2. Бізнес-тренер, фасилітатор у міжнародному проєкті UWEHub з розвитку жіночого підприємництва (м. Чернівці) (2023-2024 р.р.) 		
Бойда Світлана Василівна	Асистент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування	Буковинська державна фінансова академія, 2005, Диплом спеціаліста, спеціальність: «Фінанси», Кваліфікація: «Економіст» РН № 26503135	Кандидат економічних наук із спеціальності 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» ДК № 023542, видано на підставі рішення Атестаційної колегії від 23 вересня 2014 р.). «Організаційно-економічний механізм формування стратегічного потенціалу промислових підприємств (на прикладі підприємств деревообробної промисловості Чернівецької області)»	21	<p>П1)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Запухляк В.М., Бойда С.В. Ситуаційний підхід в управлінні персоналом сучасних бізнес-структур. <i>Бізнес-навігатор</i>. 2024. № 3 (76). С. 390-394. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.76-65 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10703 2. Бойда С.В. <i>Тенденції формування споживчого попиту домогосподарств у сучасних умовах. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки»</i>. 2023. № 12. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-12-9506 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8872 3. Бойда С.В. Соціальне підприємництво як інструмент післявоєнної відбудови економіки України. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. № 58. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3281 DOI: 10.32782/2524-0072/2023-58-25 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8904 4. Бойда С.В. Інноваційні підходи до управління підприємствами в умовах діджиталізації економіки. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту</i>. Економічні науки. 2022. Випуск І (85). С. 70-79. http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/6.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4498 5. Бойда С.В. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом підприємств у нестабільних зовнішніх умовах. <i>Економіка та суспільство</i>. 2022. № 46. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2014 DOI: 10.32782/2524-0072/2022-46-4 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6469 6. Колосінська М. І., Бойда С. В. Мультиплікативний ефект туристичної сфери. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?top=1&z=8504 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1061 7. Yaskal, O., Yaskal, I., Kolosinska, M., Boyda, S. (2021) The Informal Employment – Factors and Public Policies for Its Limitation, <i>Икономически изследвания</i>, Vol. 30, Issue 2, p. 56-73. URL: https://www.iki.bas.bg/Journals/EconomicStudies/2021/2021-2/4_Yaskal.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1082 <p>П3)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Галушка З.І., Бойда С.В., Клевчій Л.Л. Мікро- та макроекономіка: теорія і практика. Підручник. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. 2024. 388 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10752 2. Економіка: практикум з економічної теорії, історії економіки та економічної думки, мікро- та макроекономіки. За ред. З.І. Галушки, Г.М. Поченчук. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. Ю. Федьковича. 2022. 368 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4469 3. Економічна теорія: навчальний посібник. Укл.: С. В. Бойда, М. І. Колосінська, С. І. Белей. Чернівці: Чернівець. нац. унів.-т., 2021. 200 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1091 <p>П4)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мікроекономіка: навчальний посібник. Укл.: С.В. Бойда. Чернівці: Чернівець. нац. унів.-т., 2021. 178 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1096 2. Навчально-методичний посібник для забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни «Економічна теорія». Укл.: С.В. Бойда, М.І. Колосінська. Чернівці: Чернівець. нац. унів.-т., 2021. 90 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1098 3. Електронний курс у MOODLE з навчальної дисципліни «Ситуаційний менеджмент»: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4964 <p>П11)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Наукове консультування Кредитної спілки «Буковинський Альянс» з 25.05.2013р. по теперішній час (довідка №23 від 11.02.2022р., видана Головою Правління КС «Буковинський Альянс») <p>П12)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. Свідоцтво: СПК № 374669 від 27.04.2007р. Спеціальність: «Економічна теорія». 78 год. 2. Вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і права». Свідоцтво: 12 СПВ 059635 від 30 січня 2015 р. Тема: «Новітні інноваційні технології у вищій школі». 108 год 3. Чернівецький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету. Довідка № 171/01-04 від 12.04.2022 р. Тема: «Методика викладання дисципліни спеціальності 073 «Менеджмент» в умовах цифровізації та діджиталізації навчального процесу». 180 год. / 6 кредитів

					<p>1. Бойда С.В. Технологія ситуаційного менеджменту та фактори, що на неї впливають. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту: 36. матеріалів VII Міжнародної науково-практичної конференції [Електронний ресурс]. К.: КНЕУ, 2024. 486 с. DOI: http://doi.org/10.35668/978-966-926-500-5_C_223-225. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10704</p> <p>2. Бойда С.В. Ситуаційний підхід до управління бізнесом у сучасних умовах. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 29-31 травня 2024 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 136 с. С. 13-14. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10705</p> <p>3. Бойда С.В. Соціальні послуги в умовах війни: людиноцентричний підхід до забезпечення потреб населення. Державна політика зміцнення соціальної безпеки людини в умовах сучасних викликів і загроз: матеріали круглого столу 3-5 жовтня 2024 р. / за заг. ред. проф. З.С. Варналія: Київ-Чернівці: Знання України. 2024. 117 с. С. 17-19. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10706</p> <p>4. Бойда С. Релокація бізнесу під час війни: проблеми та можливості. Міжнародна безпека у світлі сучасних глобальних викликів. Країни Балтії – Україна: єдність, підтримка, перемога: збірник наукових праць. [Електронний ресурс]. Україна, Київ: КНЕУ, 2023. 411 с. С. 103-107. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7358</p> <p>5. Бойда С. В. Соціальна безпека людини як підґрунтя економічного розвитку в післявоєнний період. Соціальна безпека людини в умовах війни: сутність, особливості та шляхи забезпечення: матеріали круглого столу 28-30 червня 2023 р. / за заг. ред. проф. З.С. Варналія: Київ-Одеса, 2023. 90 с. С. 7-9. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7359</p> <p>6. Бойда С.В. Економічні передумови соціальної безпеки людини. Загрози соціальній безпеці людини в умовах війни: матеріали круглого столу 27-29 вересня 2023 року / За заг. ред. проф. З.С. Варналія. Київ-Чернівці: Знання України. 2023.110 с. С. 18-20. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7715</p> <p>7. Бойда С.В. Чинники дестабілізації ринку праці в Україні та шляхи їх подолання. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. – 132 с. С. 21-23. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4396</p> <p>8. Бойда С. Особливості менеджменту соціальних підприємств. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. науков.-практ. конф. (24-26 травня 2022 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. 557 с. С. 49-52. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4452</p> <p>9. Бойда С.В. Технології ситуаційного управління персоналом підприємства в умовах мінливості зовнішнього середовища. Вплив обліку та фінансів на розвиток економічних процесів: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Берегове, 15 червня 2022 р.). Ужгород : ФОП Сабов А. М., 2022. 498 с. С. 408-409. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4507</p> <p>10. Бойда С.В. Роль екологічних поселень у розвитку територіальних громад та реалізації підприємницького потенціалу. Механізми управління розвитком території: зб. наукових праць у 2 ч. Ч. 2. Житомир: Поліський національний університет, 2022. 172 с. С. 13-16. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6472</p> <p>11. Бойда С., Собко А. Методи підвищення конкурентоспроможності української продукції на світовому ринку. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту: 36. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції [Електронний ресурс]. К.: КНЕУ, 2022. 370 с. С. 112-116. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6770</p> <p>12. Бойда С.В. Тенденції українського ринку праці в умовах пандемії COVID-19. Сучасний рух науки: тези доп. XIII міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 18-19 жовтня 2021 р. Дніпро, Україна, 2021. 254 с. С. 76-78. http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2021/10/Materials-of-conference-18-19.10.2021.pdf https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1075</p> <p>П 19) Участь у діяльності Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес – освіти (Свідоцтво № 1150 від 25.05.2022р.)</p>	<p>4. Collegium Civitas, м. Варшава, Польща. Сертифікат № 23/2024 від 25 жовтня 2024 року. Тема: «Інтернаціоналізація освіти. Нові та інноваційні методи навчання. Реалізація міжнародних освітніх проєктів у фінансовій перспективі ЄС» 180 год. / 6 кредитів</p>
Мироняк Антоніна Василівна	Студентка II-го курсу за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, спеціальність 073 – Менеджмент, Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»	–	–	<p>П 12)</p> <p>1. Мироняк Антоніна Особливості створення та управління українських брендів одягу. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (16-18 квітня 2024 року). Економічний факультет. – Чернівці: ЧНУ ім.Ю.Федьковича, 2024. – С.99-100.</p> <p>2. Мироняк Антоніна Перспективи розвитку ринку косметичної продукції в Україні. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (25-27 квітня 2023 року). Економічний факультет. – Чернівці: ЧНУ ім.Ю.Федьковича, 2023. – С.104-105.</p>	<p>Пройшла національний тест з медіаграмотності, Сертифікат від 23.10.2023</p>
Чурко Василь Васильович	Директор SPLgroup	Чернівецький економіко-правничий інститут, 1999, спеціальність «Фінанси», кваліфікація економіст РН № 11805477 від 10.07.1999	–	–	<p>П 12)</p> <p>1. Сторощук Б.Д., Чурко В.В. Тенденції трансформації монетарної політики. Фін. інструменти сталого розв. ек-ки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). – Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С.86-90 URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/7313</p> <p>П20)</p> <p>1. Директор SPLgroup</p>	